

현장중심! 민생중심! 더불어 행복한 성북

제309회 성북구의회 임시회
행정기획위원회

2025년 주요업무 추진계획



국정재활

www.sb.go.kr

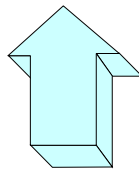
목 차

☐ 운 영 방 향	1
☐ 일 반 현 황	2
☐ 2025년 주요업무 추진계획	
● 기 획 예 산 과	6
● 재 무 과	14
● 세 무 1 과	20
● 세 무 2 과	26
● 부 동 산 정 보 과	32

운영 방향

기본 방향

- 현장중심! 민생중심! 더불어 행복한 성북 조성
- 재무행정의 효율적 운영
- 지방세 세원발굴 및 징수율 제고로 자주재원 확충
- 각종 부동산정보의 신속·정확한 등록 공시



중점 추진시책

1. 민선8기 구정 성과체감 극대화 및 지속가능발전 체계를 확립을 위한 성과중심 업무체계 수립·추진
2. 체계적인 공유재산 관리로 구 재정수입 확대
3. 세외수입 발굴 등 징수활동 강화로 세입 증대 기여
4. 구세 및 시세 세입목표 달성으로 지방재정의 안정화
5. 수요자 중심 부동산정보 제공으로 구민 재산권 보호

일반 현황

□ 직원현황 (5과 27담당)



□ 직원현황

(단위 : 명)

구 분	계	4급	5급	6급	7급	8급	9급	임기제
현 원	156	1	4	55	40	36	19	1

※ 임기제 현황 : 기획예산과 (1)

□ 2025년 세출예산 현황

(단위 : 천원)

부서	계	기획예산과	재무과	세무1과	세무2과	부동산정보과
세출예산	42,730,388	40,279,169	591,971	629,282	586,558	643,408

□ 재산관리 현황

(2025.1월 기준/단위 : 필지, m²)

구분	계		행정재산		일반재산		비고
	필지	면적	필지	면적	필지	면적	
계	7,025	3,499,680	6,502	3,394,754	523	104,926	
시유지	2,710	1,793,128	2,705	1,792,114	5	1,014	
구유지	4,315	1,706,552	3,797	1,602,640	518	103,912	

□ 지방세 과세대상

(2025.1월 기준)

세 목	과 세 대 상	건 수	
재 산 세 부동산취득세	토 지	21,761	필지
	주 택	144,452	호
	건 축 물	19,751	호
	법 인	5,479	개소
주 민 세	개인균등분	162,769	세대
	사업소분	15,074	개소
	종 업 원 분	117	개소
자동차세·차량취득세	자가용, 영업용, 이륜차, 건설기계	124,958	대
지방소득세	종합소득, 양도소득, 법인세분, 특별징수	62,698	건
등록면허세	면허종별 (1종~5종)	43,294	건

□ 지적공부 현황

(2025.1월 기준/단위 : 매)

계	지 적 공 부			건 축 물 공 부		
	소 계	토지대장	임야대장	소 계	일반건축물	집합건축물
221,071	53,250	52,106	1,144	167,821	29,673	138,148

□ 지적통계 현황

(2025.1월 기준)

구 분	계	대	도로	임야	전·답	기 타
필지수(필)	53,250	40,806	8,381	1,921	359	1,783
면 적(km ²)	24.58	10.22	2.74	8.05	0.11	3.46

2025년 주요업무 추진계획



기획예산과

www.sb.go.kr

기획예산과

순 서 주요사업 — 5건

■ 주요업무 추진계획

- 2025년 주요 업무체계 수립 및 추진 ----- 8
- 마을기록화 사업 추진 ----- 9
- 2024년 기준 성북구 사업체조사 추진 ----- 11
- 도시관리공단과 문화재단 체계적 지원 ----- 12
- 성북구 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립 ----- 13

2025년 주요 업무체계 수립 및 추진

2025년은 민선8기 후반부 구정 성과체감 극대화 및 우리구 미래성장 기반을 공고히 하기 위하여 성과중심의 업무체계를 수립하고 추진하고자 함

□ 구정 비전 및 핵심가치

- [비전] 현장중심! 민생중심! 더불어 행복한 성북
- [핵심가치] 함께(With, 공동체), 변화(Change, 사회변화 대응), 성장(Grow, 지속가능)

□ 2025년의 의미와 방향 : 민선8기 3년차 체감행정·성과창출 극대화

- 2024년 과제 중 2025년 성과창출 기대 과제의 계속 추진
- 2025년 주민체감 신규사업 발굴 및 과제 편성

□ 2025년 주요 중점정책 : 공원·환경, 복지·건강, 경제·청년, 문화예술

- [녹지·환경·수변]공원정비, 탄소중립, 성북천 녹화 및 거점조성 사업 등
- [복지·건강, 주민자치]저소득층·어르신 안전망, 1인가구, 주민자치 등
- [경제·청년, 문화예술]소상공인·지역산업(봉제)·청년 지원, 문화예술 인프라 확충

□ 기본 업무구조 : 미래성북과제(5대전략, 66개) 및 조직과제(260개)

○ 미래성북과제 : 5대 전략, 66개 사업

- 5대전략 : 포용복지, 균형발전, 민생경제, 문화자치, 저탄소 녹색도시
- 전략별 세부사업

차별없는 복지혜택 포용복지	골고루 잘사는 균형발전	지역경제 활력 최우선 민생경제	일상의 문화예술 향유 문화자치	지속가능 저탄소 녹색도시
21개 사업	9개 사업	10개 사업	15개 사업	11개 사업
▶ 복지안전망 구축 강화 ▶ 어르신복지 확대 ▶ 1인가구 지원 확대 ▶ 세대별 복지지원 강화	▶ 신축한 재정사업 추진 ▶ 안전하고 편한 도로교통 ▶ 편리한 주거환경 조성	▶ 청년 미래성장 지원 ▶ 소상공인전통시장 등 지역산업 육성지원 ▶ 생활속 주민안전 추진	▶ 주민자치 실현 강화 ▶ 문화예술 콘텐츠 확대 및 인프라 조성 ▶ 야외도서관 추진 ▶ 생활체육 인프라 조성	▶ 도심속 하천 생태계 개선 ▶ 환경경제·사회적 지속가능성 ▶ 탄소중립 환경도시

○ 조직과제 : 부서과제(180개), 동별과제(80개, 동별 4개사업)

□ 향후계획 : (2025.3.)주요업무계획 성과 평가를 위한 계획수립

- 역사·문화·생활기록저장소 -

마을기록화 사업 추진

다양한 마을기록을 체계적으로 수집, 보관, 공유하는 마을기록화 사업을 통해 시간이 지나면 쉽게 소멸하고 잊혀지는 기록을 보존하고 미래세대에 전달하여, 성북의 역사문화자원을 문화적 지식자산으로 활용하고자 함

□ 추진배경

- 성북만의 풍부한 역사문화자원을 기반으로 한 지역 고유의 이야기 보존
- 마을 정체성의 뿌리가 되는 마을기록의 수집·보존·관리에 대한 인식 희박
- 재개발·재건축 등 급격한 도시 발전에 따른 마을기록의 소멸 위기

□ 사업내용

- 성북구 관련 역사문화자원 조사·수집 및 디지털 아카이브 운영·관리
- 마을기록 아카이브를 활용한 신규 콘텐츠 기획·개발
- 동 단위 주민기록단 운영 및 마을기록 전시 행사

□ 추진내용

- 성북구 마을기록아카이브 구축 5개년 종합계획 수립 : 2017.3.
- 마을기록 홈페이지 ‘성북마을아카이브(<https://archive.sb.go.kr/>)’ 개설(2020.1.~)

성북마을아카이브 홈페이지 콘텐츠 통계(2025.1. 기준)

시청각기록물 등	이야기 콘텐츠	구술인터뷰	주민기록단 활동기록	계
14,614건	2,105건	17건	280건	17,016

※ 2024년 마을기록 홈페이지 누적 접속자 수: 86,420명(월 평균 약 7,202명)

- 서울시 최초로 민간기록물 수집 및 관리를 위한 제도 마련
 - 민간기록물 수집 및 관리에 관한 조례(2020.12.) 및 시행규칙(2021.4.) 제정

□ 2025년 추진계획

○ 주민기록단 운영 내실화

- 주민기록단 교육: 기존 연 2회에서 연 1회로 변경 및 교육과정 개편 (25.3.~5.예정)
- 기존 주민기록단 자율적 상반기 활동을 통해 연간 기록물 누적 생성
- 교육수료자 인적자원 관리로 중간관리자 및 지속 활동가능한 민간 전문인력 양성
- 주민기록단 활동자 중 우수활동가 선별하여 구술생애사 발간 공동작업

○ 성북마을 아카이브 및 홈페이지 홍보

※ 홈페이지 접속자 수 20% 확대(2024년 월 평균 접속 7,202명 ➡ 약 8,500명 목표)

- 초·중·고등학생 대상 만화홍보 책자를 이용하여 아카이브에 대한 관심 유도
- 금도끼 작성, <성북 산책>, 굿즈 및 BI 디자인 제작 등을 통한 인지도 증가
- 성북 마을기록 전시(상·하반기 예정) 및 제3회 민간기록물 수집 공모전 개최
- 지역 행사 시 성북마을 아카이브 보유 기록물 및 자원 홍보
- 성북마을 아카이브 시청각 기록자료를 활용한 영상 제작
- 관내 기관(한성대 회화과, 부동산학과, 마을 미디어 단체 등)과 협업 프로젝트 진행

○ 마을기록사업 관련 민간참여 프로그램 개발

- 성북 LLM 사업 진행 : 성북 마을 아카이브 기반 성북 GPT 개발 (주제-독립운동가)
- 관내 초·중·고등학교 교육과정 연계프로그램 「성북마을 보물찾기」 고도화 및 다양성 확보

○ 성북마을 아카이브 자원 보존 및 활용 방안 강구

- 성북마을기록공간 체계적 운영(성북함께어울림센터 4층)
수장고 : 사진앨범, 한복 등 기록물 256점 (문서 68, 시청각 48, 박물 140)
- 성북마을 아카이브 보유 스토리 기반 지역 관광콘텐츠 개발
- 디지털 아카이브 고도화 작업 및 유지보수, 기존 기록물 데이터 최신화 및 오류 정정
- 주제로 보는 성북 및 주민기록단 활동 : 재개발 대상지 관련 기록물 수집 계획

2024년 기준 성북구 사업체조사 추진

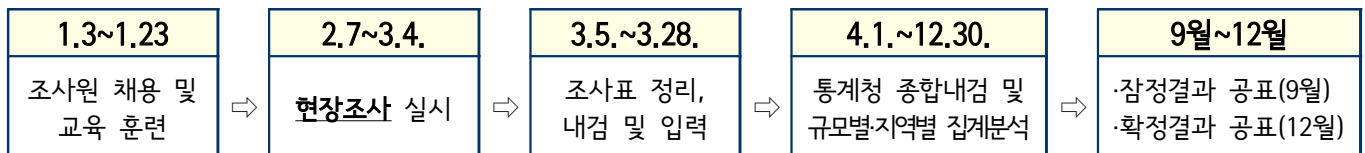
성북구 소재 종사자 1인 이상의 사업체를 대상으로 동별 사업체의 규모 및 분포를 조사하여 정책수립 및 각종 경영 연구 활동의 기초자료 등으로 활용하고자 함

□ 추진근거

- 「통계법」 제17조 제1항에 의한 국가지정통계 제101037호

□ 2024년 기준 성북구 사업체조사 추진개요

- 조사주기 : 매년
- 조 사 명 : 2024년 기준 성북구 사업체조사
- 소요예산 : 137,827천원(국·시비)
- 추진기간 : 2025. 1. ~ 12.



- 조사대상 : 27,724개 (2024.12.31. 기준 종사자 1인 이상 사업체)
 - ※ 개별운수업, 가구 내 1인 개인사업체, 건설장비운영업은 제외
- 조사인력 : 총 50명(관리자 7명, 조사원 43명)
 - ※ 입력 및 내검요원 7명은 별도 채용없이 관리요원 중 활용
- 조사방법 : 직접방문, 면접 조사(필요한 경우 전화·인터넷·배포조사 가능)
- 조사항목 : 9개
 - ① 사업체명 ② 사업체대표자 ③ 소재지 ④ 창설년월 ⑤ 사업자 등록번호
 - ⑥ 조직형태 ⑦ 사업의 종류 ⑧ 종사자수 ⑨ 연간 매출액

도시관리공단과 문화재단 체계적 지원

성북구 도시관리공단과 문화재단 운영에 대한 체계적인 지원·관리·평가를 실시하여 경영합리화를 도모하고 운영투명성 및 구민서비스 질을 증진하고자 함

□ 추진근거

- 지방공기업법 제73조(감독 등)
- 지방출자출연법 제25조~제28조(지도·감독 및 경영실적의 평가)

□ 추진목적

- 공·재단 양 기관 운영의 균형과 형평성 확보(기구, 정원, 보수 및 예·결산 등)
 - 규정 개정, 지침 시달 등 공통기준 적용 및 예산 편성 시 기관 간 수당 등 형평성 확보
- 객관적이고 신뢰성 높은 경영실적 평가를 통한 생산성 도모 및 경영평가 환류체계 개선

□ 추진계획

- 공·재단 기구, 정원, 보수, 예산 및 결산 지도 감독 업무 일원화

부 서 명	사업관리	예 산
기획예산과	기구, 정원, 보수, 예·결산 지도·감독 업무	- 임금, 성과급, 퇴직금 및 복리후생비, 공·재단에 대한 시설 장비유지비 등 기관운영을 위한 기본경비 편성
소관부서	소관부서별 사업실시 및 관리	- 위탁시설, 위탁사업, 조례 등 규정에 의한 사업 예산 등 소관부서에서 편성·운영

- 지방공공기관의 조직, 인사, 노무, 재무회계 등 안정적인 공·재단 경영업무 지원
- 공·재단 경영혁신 방안, 재난안전 업무 전략 수립 등 현안이슈 대응·관리
- 경영개선 추진, 경영진단 점검 등 평가결과의 환류를 통해 공·재단의 발전 유도

□ 추진일정

- 2025. 1~12월 : 공·재단 채용계획 협의, 이사회 안전검토 등 경영업무 지원·관리
- 2025. 2~7월 : 2025년도(2024년 실적) 공·재단 경영평가 실시
- 2025. 3~6월 : 2024년도 공·재단 결산 점검 및 2025년도 회계감사인 지정
- 2025. 7~8월 : 2026년도 공·재단 예산편성지침 수립 및 통보
- 2025. 9~12월 : 2026년도 공·재단 예산안 편성 및 사업계획 수립

- 현재와 미래의 균형있는 발전을 위한 -

성북구 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립

<지속가능도시 성북>의 실현을 위하여 연구용역을 실시, 중·장기적으로 운영 가능한 지속가능발전 체계를 확립하여 구의 건전한 성장동력을 확보하고자 함.

□ 추진근거

- 「지속가능발전 기본법」
- 「서울특별시 성북구 지속가능발전 기본 조례」

□ 추진목적

- 지속가능발전의 개념을 성북구 차원에서 실현하여 미래세대에 보다 포용적인 환경 조성
- <지속가능도시 성북>의 실현을 위한 비전·목표·정책방향을 설정하고 성북형 지속가능발전지표와 평가모델을 발굴하여 중장기적 체계 확립
- 민·관, 부서간 협력하고 소통할 수 있는 통합적 거버넌스를 구축하여 정책 결정 및 환류의 효과 극대화

□ 추진내용

- 용역명 : 성북구 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립 용역
- 추진목적 : 구정 전반에 지속가능발전 가치 반영 및 효과적 환류를 위한 체계 구축
- 소요예산 : 60,000천원(구비)
- 추진기간 : 2025. 3. ~ 9.
- 연구내용 : 지역 현황 분석을 기반으로 한 기본 전략(20년) 및 추진계획(5년) 수립
지속가능발전 평가지표·체계 및 관련 협의 거버넌스 구축

□ 추진일정

- 2025. 2월 : 용역 수행 업체 선정(제한경쟁입찰)
- 2025. 3월 : 성북구 지속가능발전위원회 구성
- 2025. 3월~9월 : 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립 용역 진행
- 2025. 9월~ : 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립 및 이행

2025년 주요업무 추진계획



재 무 과

www.sb.go.kr

재 무 과

순 서 주요사업 — 3건

■ 주요업무 추진계획

- 효율적인 공유(시·구) 재산관리 ----- 16
- 고객중심의 투명한 계약행정 추진 ----- 17
- 2024회계연도 통합결산 추진 ----- 18

효율적인 공유(시·구) 재산관리

공유(시유·구유) 재산에 대한 지속적인 실태조사를 통해 무단점유 재산을 발굴하고, 징수 활동을 강화하여 효율적이고 체계적으로 공유재산을 관리하고자 함

□ 관리현황

○ 공유재산 현황

(2025.1.31.기준 / 단위 : ㎡)

합 계		시유재산		구유재산	
필지	면적	필지	면적	필지	면적
523	104,926	5	1,014	518	103,912

○ 대부료등 징수현황

(2024.12.31.기준 / 단위 : 천원)

합 계		시유재산		구유재산	
건	금액	건	금액	건	금액
309	428,945	2	2,611	307	426,334

□ 추진계획

- 공유재산 실태조사를 통하여 무단점유 재산 발굴, 공적장부 불일치사항 등 정비
- 대부계약 안내 및 변상금 부과자 전환 유도로 공유재산 체계적 관리, 징수율 증대
 - ※ 변상금을 대부계약으로 전환 시 부과액 20% 감액
- 보존 부적합 재산에 대한 적극적인 관리·처분
- 체납자 과세 토지 현장점검, 독촉 고지 등을 통하여 세외수입 증대

□ 추진일정

- 2025. 4월 : 2025년 정기분 변상금 부과
- 2025. 5월~ 9월 : 공유재산 실태조사 실시
- 2025. 8월~10월 : 중기공유재산관리계획 수립
- 2025. 연중 : 대부계약 갱신 안내 및 계약 체결, 체납분 독촉 고지 및 압류

고객중심의 투명한 계약행정 추진

계약업무 전반에 대하여 입찰에서 계약까지 전 과정에 전자시스템을 이용하여 계약고객 중심의 적극적인 업무 추진으로 계약업무의 투명성 제고 및 업무의 효율성을 기하고자 함

□ 추진근거

- 전자정부법 제3조(행정기관 등 및 공무원 등의 책무), 제4조(전자정부의 원칙)
- 지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 제43조(계약과정의 공개)

□ 추진내용

- 국가종합전자조달시스템(G2B)을 통한 전자계약 추진
 - 전자계약의 지속적 확대로 방문횟수 단축 등 계약고객 편의 제공
- 하도급지킴이 시스템 운영
 - 공사대금 지급 실시간 확인으로 부적정 지급 방지
 - 노무비 및 자재·장비 대금 직접 지급으로 임금 및 대금 체불방지
- 홈페이지를 통한 계약정보공개시스템 운영(G2B 연계, 월 1회 현행화)
 - 발주계획, 입찰정보, 계약내역, 대금지급 등 계약현황 홈페이지 공개
 - 계약 관련 서식 및 계약 법령, 예규 등 개시
- 계약분야 갑을관계 개선을 위한 부당계약특수조건 체크리스트 시행
 - 계약발주 시 부당계약특수조건 체크리스트를 활용하여 점검

□ 추진실적

(단위 : 건, 백만원)

연도	계		공사		용역		물품	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
2024	1,482	126,774	469	66,750	692	49,700	321	10,324
2025.1.	109	24,318	14	1,261	88	22,959	7	98

2024회계연도 통합결산 추진

2024회계연도 예산결산 및 재무결산을 통한 통합재정정보 제공으로 재정운영 성과를 체계적으로 분석하고 다음연도 예산 편성 및 집행에 환류하여 재정운영의 신뢰성과 책임성을 제고하고자 함.

□ 추진개요

- 관련규정 : 「지방자치법」 제150조, 「지방회계법」 제14조 ~ 제19조
- 대상부서 : 본청, 구의회, 보건소
- 결산대상 : 일반회계, 특별회계(3), 기금(20), 재무제표, 채권·채무, 공유재산, 물품, 세입세출외현금 등
- 추진내용
 - 예산 및 재무 결산 병행 실시로 통합재정 정보 제공
 - 2024회계연도 통합결산서와 지역통합 재정통계 보고서 등 23종의 결산서 첨부서류 작성

□ 추진현황 및 계획

- 2025. 1월 ~ 3월 : 통합결산서(안) 작성, 결산검사 위원 선임
- 2025. 3. 20. : 통합결산서(안) 구청장 보고
- 2025. 4. 3. ~ 5. 2. : 결산검사 실시(30일간) 및 결산검사의견서 작성
- 2025. 5. 30. : 통합결산서(안) 및 결산검사의견서 구의회 제출
- 2025. 6. : 결산 의회 승인

□ 2023회계연도 결산 결과

(단위 : 백만원)

회계별 구분	예산현액	세 입(A)	세 출(B)	결산상 잉여금(다음년도 이월액)			
				계(A-B)	이월액	실제 보조금반납금	순세계 잉여금
합 계	1,230,235	1,282,311	1,046,017	236,294	103,993	8,944	123,357
일반회계	1,200,657	1,252,926	1,034,091	218,836	87,724	8,818	122,294
특별회계	29,578	29,385	11,926	17,458	16,269	126	1,063

2025년 주요업무 추진계획



세 무 1 과

www.sb.go.kr

세무1과

순 서 주요사업 — 4건

■ 주요업무 추진계획

- | | | |
|----------------------|-------|----|
| ● 지방세 세입목표 달성 추진 | ----- | 22 |
| ● 법인 지방세 징수 강화로 세입확충 | ----- | 23 |
| ● 공정한 개별주택가격 산정 및 공시 | ----- | 24 |
| ● 세외수입 체납징수 목표 달성 | ----- | 25 |

지방세 세입목표 달성 추진

대내외 불확실성 확대에 의한 경제심리 위축 및 고용둔화 등 경제여건의 악화로 세입여건이 열악해짐에 따라 철저한 세원관리와 징수율 제고를 통해 세입목표를 달성하여 안정적인 재정운동을 도모하고자 함

□ 세입목표

(단위: 백만원)

구 분	합 계	구 세				시 세			
		소 계	재산세	지방 소비세	등록면허세 (등록분)	소 계	부동산 취득세	재산세 (도·시·군·구별)	지역자원 시설세
2025년 세입목표	281,935	125,034	102,133	14,400	8,501	156,901	101,462	49,570	5,869

○ 목표액 산출근거

- 구세 : 2025년 부과전망액에 최근 5개년도 평균징수율 등을 적용하여 산출
(공동재산세 및 지방소비세는 서울시·행안부 통보액 적용)
- 시세 : 2025년 서울시 세입예산에 우리구 징수실적 점유율을 적용하여 산출

□ 추진계획

- 정기분 재산세 과세자료정비 및 홍보로 납기내 징수율 제고를 통한 세입증대
- 세무조사 활동 강화로 누락세원 발굴 적극 추진
- 취득세 감면 부동산에 대한 사후관리 철저 및 증과세율 누락 방지

□ 추진일정

- 1분기 : 지방세 시·구 합동 조사 및 지도점검 수행에 따른 누락세원 발굴
- 2분기 : 재산세 과세자료정비, 세입징수 대책회의 개최
- 3분기 : 재산세 정기분 부과·징수
- 4분기 : 비과세·감면물건 조사

□ 기대효과

- 과세자료 체계적 정비·관리와 추진사항 점검으로 안정적인 구세입 확보

법인 지방세 징수 강화로 세입확충

인터넷 세무조사 및 자진신고 적극안내를 통하여 기업의 경제활동 침해를 최소화하는 한편, 지방세 신고 누락 법인에 대하여는 철저한 세무조사로 공정과세 실현 및 조세정의를 구현하고자 함

□ 사업개요

- 사업목표 : 다각적 세무조사를 통한 누락세원 발굴로 세수증대 및 조세정의 실현
- 사업기간 : 2025. 1. 1. ~ 12. 31.
- 법인현황 : 총 5,479개소(영리 5,329개소/ 비영리 150개소)
 - 우리구 관내 영리법인 중 자본금 100억원 이상 법인은 3개소
 - 영리법인 중 자본금 1억원 이하 영세법인이 전체 89% 이상

□ 추진계획

- 지방세 법인 세무조사 인터넷 신고시스템을 통한 신고 및 조사
 - 우리구 법인 중 최근 4년내 세무조사 미실시 법인
- 비과세·감면 물건에 대한 목적사업 사용 여부 등 기획 조사 추진
- 대도시 내 법인 설립, 본점 사업용 등 중과 대상 법인 상시 조사 시행
- 시·구 합동 조사 및 지도점검(격년 시행) 수행에 따른 누락세원 발굴

□ 추진일정

- 3월 ~ 6월 : 시·구 합동 조사 따른 누락세원 발굴
- 9월 ~ 10월 : 인터넷 서면조사 신고안내 및 조사 실시
- 10월 ~12월 : 기획 세무조사(비과세·감면부동산 등 일제조사)

□ 기대효과

- 정기세무조사 및 수시로 실시하는 기획 세무조사 실시로 공평과세 강화
- 시·구 합동조사 및 지도점검 수행으로 누락세원 방지 및 과세품질 향상
- 세무조사 진행시 「지방세심의위원회」를 통한 조사대상 선정으로 신뢰세정 구현

공정한 개별주택가격 산정 및 공시

조세 부과의 기준이 되는 개별주택가격의 정확한 산정·공시를 위해 특성조사에서 공시까지 최선을 다함으로써 공정하고 신뢰받는 세무 행정을 확립하고자 함

□ 추진근거

- 근거규정 : 부동산 가격공시에 관한 법률, 국토부 개별주택가격 조사·산정지침
- 추진목적 : 주택시장의 가격정보를 제공하고, 각종 조세 부과 기준 등에 활용

□ 추진개요

- 공시대상 주택 현황(2025. 1. 1. 기준)

(단위: 호)

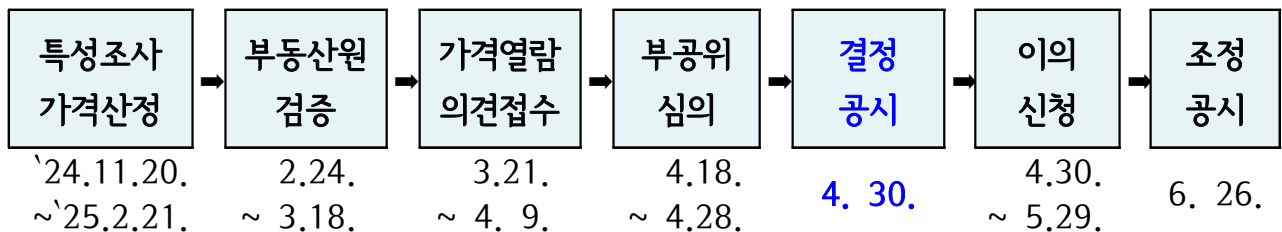
총 계	개별주택				표준주택 (국토부 공시)
	소계	단독	다가구	다중·복합	
20,738	19,239	10,839	3,346	5,054	1,499

※ 공시대상 공동주택 현황 : 113,983호(국토부 공시)

- 추진기간 : 2024. 11. 20. ~ 2025. 11. 20.
- 추진내용 : 표준주택을 기준으로 주택특성 차이에 따라 개별주택가격을 산정하고, 한국부동산원 검증, 가격열람, 부동산가격공시위원회 심의를 거쳐 공시

□ 추진일정

- 2025. 4. 30. 정기공시 : 2025. 1. 1. 기준 전체 개별주택



- 2025. 9. 30. 수시공시 : 2025. 6. 1. 기준 변동 개별주택
 - 1. 1. ~ 5. 31.까지 토지의 분할·합병 및 건물의 신축 등의 사유가 발생한 경우
 - 정기공시와 동일한 제반 절차를 이행하여 9. 30. 결정·공시(11.20. 조정공시)

세외수입 체납징수 목표 달성

세외수입의 철저한 세원관리 및 체납징수 업무의 전문성과 효율성을 높여 징수율 제고를 통한 징수목표 달성과 안정적이고 지속적인 세수 증대에 기여하고자 함

☐ 세외수입 체납징수 목표

○ 2025년 체납징수 목표액 : 2,741백만원

※ 산출근거 : 체납예상액(25,613백만원)에 최근 5개년도 평균징수율(10.7%) 적용

☐ 추진계획

- 세외수입 종합징수계획 수립 및 체납징수 일제정리기간 상시 운영
- 신속한 채권확보를 위한 체납자 재산조회 연 4회 이상 실시
- 체납자 보유 부동산, 자동차, 금융재산 및 급여압류 적기 실시
- 납부능력이 부족한 체납자에 대한 분할납부 유도 및 사후관리
- 고액체납자에 대한 징수활동 강화
- 체납고지서 및 체납 관련 납부촉구 안내문 등 매월 발송
- 스마트폰 세외수입 체납알림 서비스 매월 발송
- 세외수입업무 추진실적 우수부서 및 유공직원 시상

☐ 추진일정

- 2025. 1. : 2023년 체납액 지난년도 수입으로 이월작업
- 2025. 2. : 세외수입 결산 및 세외수입 종합징수계획 수립
- 2025. 3. ~ 10. : 부동산, 차량, 예금압류, 공매, 체납고지서 발송 등 체납처분
- 2025. 11. : 세외수입 고액 체납자 명단공개 및 세외수입부서 지도점검
- 2025. 12. : 세외수입우수부서 평가 및 선정

☐ 기대효과

- 체계적이고 지속적인 징수활동을 통한 징수목표 달성

2025년 주요업무 추진계획



세 무 2 과

www.sb.go.kr

세무2과

순 서 주요사업 — 3건

■ 주요업무 추진계획

- 지방세 세입목표 달성 추진 ----- 28
- 체납지방세 징수 및 번호판 영치
활동 강화 ----- 29
- 지방소득세 통합신고센터 설치운영 ----- 30

지방세 세입목표 달성 추진

국내·외 어려운 경제 여건에도 안정적인 세수확보로 지방세 세입목표를 달성하여 자주재정을 마련하고 신뢰세정을 구현하고자 함.

☐ 세입목표

(단위:백만원)

구 분	합계	구 세			시 세					
		소계	등록면허세 (면허분)	등록면허세 (차량분)	소계	차량 취득세	주민세	지방 소득세	자동차세	레저세
2025년 세입목표	148,221	1,907	1,570	337	146,314	23,884	6,811	87,331	24,103	4,185

☐ 목표액 산출근거

- 구세 : 2024년 결산 전망액에 최근 5개년도 평균신장률을 적용하여 산출
- 시세 : 2025년 서울시 세입예산에 우리구 징수실적 점유율을 적용하여 산출

☐ 추진계획

- 체계적인 세입관리로 효율적인 세원관리
- 세목별 누락세원 발굴 및 감면자료 사후관리 철저
- 납세 홍보강화, 납세 편의제공 확대로 징수율 제고

☐ 추진일정

- 1분기 : 자동차세 연세액 신고납부 및 등록면허세(면허분) 부과징수
- 2분기 : 지방소득세(법인, 개인) 및 자동차세(1기분) 부과징수
- 3분기 : 주민세(개인, 사업소) 부과징수
- 4분기 : 자동차세(2기분) 부과징수

☐ 기대효과

- 정확한 과세와 적극적인 납세홍보로 지방세 세입목표 달성

체납지방세 징수 및 번호판 영치활동 강화

세입징수 역량을 총동원하여 체계적인 체납관리와 지속적인 번호판 영치활동 강화 등으로 세수를 증대하고 성실 납세자와의 조세 형평성과 공정성을 실현하고자 함

□ 사업개요

- 기 간 : 2025.1.1.~12.31.
- 체납징수목표액 : 5,611백만원
 - 구세 : 621백만원 <2025년도 지난년도수입 예산액>
 - 시세 : 4,990백만원 <서울시 지난년도수입 예산에 우리구 5년 평균 점유율 2.2% 적용>
- 차량번호판 영치목표 : 총1,542대
 - 자동차세 체납차량 : 1,296대
 - 과태료 체납차량 : 246대

□ 추진계획

- 신속한 조세채권확보와 압류재산 공매 등 체납처분 강화
- 관허사업제한, 공공기록정보제공, 출국금지 등 행정제재 추진
- 고액·상습 체납자는 가택수색 및 동산압류 등 강력한 체납처분 시행
- 체납알림 문자서비스, 카카오톡, 납부안내문 발송 등으로 소액체납자 관리강화
- 체납차량 번호판 영치 및 견인·공매 적극 추진과 서울시 합동단속 실시
- 체납자 명단공개 : 지방세심의위원회를 통해 3월 대상자 선정 후 11월에 공개

□ 추진일정

- 상시 : 체납차량 번호판 영치 및 체납세액 납부 독려
- 매월 : 체납자 재산조회와 납부안내 문자서비스 실시 및 재산소유자 압류조치
- 분기별 : 공공기록정보제공, 관허사업제한 등 기타 행정제재

지방소득세 통합신고센터 설치 운영

개인지방소득세가 지자체 독자신고로 변경됨에 따라 통합신고센터를 설치 운영하여 납세자의 혼란을 최소화하고 원스톱 신고처리로 납세자 편의를 제공함으로써 신뢰세정을 구현하고자 함

□ 사업개요

- 사업목표 : 개인지방소득세 신고를 위한 방문 민원에게 납세편의 제공
- 방문대상 : 「소득세법」에 따른 소득세 납세의무가 있는 자 중 모두채움 대상
- 운영기간 : 2025.5.1. ~ 6.2. (1개월간)
- 설치장소 : 3층 배움터

□ 추진계획

- 2025년 개인지방소득세 확정신고 홍보계획 수립 및 홍보추진
- 개인지방소득세(종합소득) 신고 종합계획 수립
- 지방소득세(종합소득)신고 도움창구 설치 운영
 - 지방소득세 담당직원 신고 도움창구 순환 근무
 - PC와 모니터, 프린터, 순번대기시스템 등 대여

□ 추진일정

- 홍보물 제작·배부(서울시 일괄 제작) : 2025. 4월
- 주민센터에 홍보 포스터 및 리플릿 배부 : 2025. 4월
- 신고센터 방문대상자에게 안내문 발송 : 2025. 5월 초
- 「개인지방소득세 확정 신고납부의 달」 통합신고 도움창구 운영 : 2025. 5월

2025년 주요업무 추진계획



부동산정보과

www.sb.go.kr

부동산정보과

순 서 주요사업 — 5건

▣ 주요업무 추진계획

- 부동산중개업 효율적 관리 ----- 34
- 실수요자 중심의 부동산정책 운영 ----- 35
- 정확한 지적측량을 위한 지적기준점 관리 ----- 36
- 개별공시지가 조사·결정의 공정성 확보 ----- 37
- 주소정보시설 확충 및 안정적 관리 ----- 38

부동산중개업 효율적 관리

건전한 부동산 거래질서 확립을 위해 부동산중개사무소 상시 지도·점검반을 운영하여 부동산시장 안정화에 기여하고자 함

☐ 추진개요

○ 부동산중개사무소 등록 현황 (2025. 1. 1. 기준 / 단위:개소)

합 계	공인중개사	중개법인	중개인
820	792	7	21

○ 주요업무

- 부동산 중개사무소 등록, 이전, 폐업, 고용신고 등 등록정보 현행화
- 「공인중개사법」 준수 안내 및 부동산 중개사고 사전 예방교육 실시
- 「공인중개사법」 위반 개업공인중개사 철저한 조사 및 행정처분(업무정지, 과태료 등)

☐ 추진계획

○ 일반업무

- 부동산중개업 행정지도 및 등록관리 : 연중 계속
- 불법중개행위 상시 지도·점검반 운영 : 연중 계속
- 부동산중개업 알림방 카카오톡 채널 운영 : 연중 계속
- 개업(소속)공인중개사 연수교육 운영 : 연중 계속
- 개업공인중개사 신분증 제작·배부 : 2025. 2. ~ 4.
- 부동산중개업 종사자 등록사항 일제 정비 : 2025. 5. ~ 7.
- 개업공인중개사 인터넷 자율점검 : 2025. 8. ~ 9.

○ 특수업무

- 1인가구 전월세 안심계약 도움서비스 운영
- 청년 1인가구 부동산중개보수 반값 서비스 제공 ‘이웃천사 부동산’ 운영

☐ 기대효과

- 위법·부당한 중개행위 사전예방으로 중개서비스 개선 및 구민 재산권 보호
- 1인 가구의 안정적 주거정착을 위해 지역사회와 상생하는 정책기반 조성

실수요자 중심의 부동산정책 운영

부동산 거래신고 제도의 합리적·체계적 운영을 통해 투기수요를 사전에 차단하고 실수요자 중심의 건전한 부동산 거래 질서를 확립하여 주민의 권리보호 및 주거안정에 기여하고자 함

☐ 추진개요

- 추진근거 : 「부동산 거래신고 등에 관한 법률」
- 토지거래계약허가제 운영
 - 허가대상 : 주거지역 6㎡, 상업지역 15㎡, 녹지지역 20㎡ 초과 거래 시
 - 허가기준 : 실수요자 판단, 토지이용 목적의 적합 여부
 - 우리구 지정 현황 : 총13개 구역
 - ※ 성북동 179-68일대(성북1), 장위동 238-83일대(장위9), 종암동 125-35일대, 성북동 3-38일대, 종암동 3-10일대, 장위동 85일대(장위8), 하월곡동 70-1일대, 석관동 62일대, 정릉동 898-16일대, 석관동 261-22일대 및 334-67일대, 석관동 124-42일대, 종암동 125-1일대, 정릉동 559-43일대
- 부동산거래신고제 운영
 - 신고대상 : 부동산 등의 계약을 체결한 경우(부동산의 매매, 분양권, 입주권 등)
 - ※ 검인대상 : 판결, 교환, 증여, 신탁 등
 - 신고기한 : 계약체결일로부터 30일 이내 구청에 신고

☐ 추진계획

- 토지거래계약 허가 : 수시
- 토지거래계약허가를 받은 토지의 사후 이용실태 정기조사 실시
 - 조사기간 : 2025. 5. 1. ~ 2025. 7. 31.(3개월)
 - 위반조치 : 토지이용 목적대로 불이행 시 이행명령 후 계속 불이행하는 경우 토지 취득가액의 10% 이내 이행강제금 부과
- 부동산 거래신고 위반사항 조사 실시(지연·거짓신고 등)
 - 조사대상 : 한국부동산원으로부터 통보된 정밀조사 점검대상 및 이상거래 건
 - 위반조치 : 과태료 부과 및 관련기관 통보

☐ 기대효과

- 토지의 투기적 거래 사전 차단 및 실수요자 중심의 토지거래 정착
- 이증계약서, 허위신고자 등에 대한 상시 점검으로 건전한 부동산 거래질서 확립.

정확한 지적측량을 위한 지적기준점 관리

각종 측량의 기초가 되는 지적기준점 관리실태에 대하여 현장 일제조사를 실시하고 지적측량시행 상 특히 필요한 지역에 새로이 설치하여 지적측량의 정확성 확보하고자 함

□ 추진개요

○ 추진근거 : 「공간정보의 구축 및 관리 등에 관한 법률」

○ 기준점 현황 (2025. 1. 1. 기준 / 단위: 점)

총 계	지 적 기 준 점				국 가 기 준 점			
	소계	지 적 삼각점	지적삼각보조점	지 적 도근점	소계	삼각점	수준점	통 합 기준점
2,707	2,702	6	42	2,654	5	2	2	1

○ 지적기준점 종류

종류	지적삼각점	지적삼각보조점	지적도근점
사진			
관리주체	서울특별시	성북구	성북구
설치위치	산 정상, 건물 옥상	건물 옥상, 도로	도로, 보도
활용분야	기초측량	기초·세부측량	세부측량

□ 추진계획

○ 일제조사

- 조사기간 : 2025. 3. ~ 11.

- 조사방법 : 기준점 성과표, 위치도 등을 참고하여 기준점 유지실태 현장 조사

- 후속처리 : 조사결과 멸실된 기준점은 행위자에게 재설치비용 부과 및 폐기고시

○ 신규설치

- 지적도근점 60점 신규 설치 예정

□ 기대효과

○ 각종 측량 시 지적기준점에 기초한 정확한 측량성과 제공

○ 지적재조사, 재개발, 재건축사업 등에 지적기준점 적극 활용.

개별공시지가 조사·결정의 공정성 확보

각종 세금부과와 토지정책의 기준이 되는 개별공시지가에 대하여 정확한 토지특성 조사 및 감정평가사 검증으로 신뢰성과 균형성 있는 가격을 결정·공시하고자 함

☐ 추진 개요

○ 추진 근거

- 「부동산 가격공시에 관한 법률」 제10조 내지 제12조
- 2025년도 적용 개별공시지가 조사·산정 지침(국토교통부)

○ 조사 대상

- 2025. 1. 1.기준 : 개별지 51,124필지 [2025년 표준지 1,980필지]
- 2025. 7. 1.기준 : 약 100필지(2025. 6. 30.까지 토지이동분)

☐ 추진 계획

○ 추진 일정

세부내용	1/4분기			2/4분기			3/4분기			4/4분기		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
토지특성조사 및 지가산정												
산정지가 열람 및 의견제출												
지가결정·공시(연 2회)	'25. 4. 30.						'25. 10. 30.					
이의신청 및 결과통지												
표준지 합동조사												
감정평가사 상담제 운영												

○ 추진 방법

- 공적변동 자료 토지특성조사(2024. 1. 1. ~ 12. 31. 변동자료)
- 지역별·유형별 가격균형이 유지되도록 인접 구(종로·동대문·강북·노원구)와 협의회 개최(3월 중)
- 토지특성 조사항목 가격배율에 대한 적정성 조사 및 의견제출
- 의견제출 및 이의신청 기간에 개별공시지가 감정평가사 상담제 운영

☐ 기대효과

- 정확한 개별공시지가 조사로 공정성 확보와 지가 행정의 신뢰성 제고
- 국세와 지방세의 부과 등 관계 기관의 지가수요에 적기 부응
- 지가행정의 대민서비스 개선으로 공시가격의 신뢰성 향상.

주소정보시설 확충 및 안정적 관리

보행자 중심의 도로명판을 설치하고 훼손·망실된 주소정보시설의 유지관리에 만전을 기하여 도로명주소 사용에 불편함이 없도록 하고자 함

□ 추진개요

○ 추진근거 : 「도로명주소법」

○ 주소정보시설 현황 (2025. 1. 1. 기준 / 단위:개)

합 계	도로명판	건물번호판	기초번호판	사물주소판
37,315	6,114	30,396	118	687

○ 주요업무

- 모바일시스템인 스마트KAIS를 활용해 조사내용을 실시간으로 도로명 관리서버에 전송
- 주소정보시설의 설치상태(안전성, 적정성 등) 확인 사항
 - 규격 미준수, 가로수 등 다른 도로시설물의 방해로 인한 시인성 확보 여부
 - 처짐, 방향틀림, 설치위치의 적정성, 부착상태의 견고성 여부
- 주소정보시설 유지보수 및 신규 설치
 - 재개발사업 완료 예정지, 교차로, 골목길 등에 보행자용 도로명판 추가 설치
 - 시설물 설치기준 적합성과 노후화 등에 따른 낙하위험 예방을 위한 정비·교체

□ 추진계획

- 주소정보시설 망실·훼손여부 및 신규설치 소요량 파악 : 2025. 1. ~ 4.
- 보행자용 도로명판 확충 및 노후된 도로명판 교체 : 2025. 5. ~ 6.
- 망실·훼손된 건물번호판, 기초번호판, 사물주소판 정비 : 2025. 7. ~ 9.
- 주소정보관리시스템 DB정비 및 일제조사 결과보고 : 2025. 10. ~ 12.

□ 기대효과

- 위치 찾기 편리성 제공으로 우편배달, 방문 등 시민생활 편익 증진
- 긴급출동을 해야 하는 재난·재해 발생 시 신속한 대응 가능