

# 성북구 생애주기별 미래교육 로드맵 연구모임 연구 활동 결과 검토 보고

2025. 11. 28.  
운영위원회 전문위원 신정경

## 1. 연구단체 운영 현황

|       |                         |                                     |
|-------|-------------------------|-------------------------------------|
| 연구단체명 | 성북구 생애주기별 미래교육 로드맵 연구모임 |                                     |
| 참여인원  | 진선아 대표의원 외 4명           |                                     |
| 활동기간  | 2025.3.~2025.10.(8개월)   |                                     |
| 연구 내용 | 연구주제                    | 성북구 생애주기별 미래교육 로드맵                  |
|       | 연구목적                    | 성북구형 미래교육 로드맵 제시 및 지속 가능한 교육 생태계 구축 |

## 2. 제안이유

「서울특별시 성북구의회 의원연구단체 구성 및 운영 조례」 제13조에 의거, 「성북구 생애주기별 미래교육 로드맵 연구모임」의 연구활동 결과보고서 심의

## 3. 주요연구활동 : 총11차례의 연구모임

### ○ 연구모임 및 간담회

- 방향 설정 및 전문가 강연(1~3차) : 연구 방향 논의
  - 고려대 조대연 교수 초청 강연 : 미래 변화에 따른 인재 육성
- 실무자 초청 강연(5차) : 평생교육현장 전문가(서대문구청 평생교육사) 초청, 트렌드와 교육의 미래학습
- 실무자 간담회(10차) : 교육지원과, 자치행정과등 5개 관련 부서 실무자와의 간담회를 통해 현황 공유 및 정책 실현 가능성 논의
- 최종 간담회(11차) : 정책 논의 및 연구모임 결과보고

### ○ 현장 방문 및 박람회 관람

- 강남미래교육센터 견학(7차) : 4차 산업기술 체험 및 미래교육 우수시설 벤치마킹
- 에듀플러스워크 미래교육 박람회 관람(8차) : 최신 에듀테크 트렌드 파악 및 성북구 접목방안 모색

### ○ 연구용역 수행(4차, 6차, 9차)

- 과제명 : 성북구 생애주기별 미래교육 정책 연구용역

- 수행기관 : 더레드캠프(대표 김태훈)
- 내용 : 국내외 정책동향 분석, 성북구 교육현황 진단(SWOT), 생애주기별 교육 수요 분석, 미래교육 로드맵 및 정책제언 도출

## 4. 정책 제언

"모든 세대가 함께 배우는 미래교육도시 성북" 구현

풍부한 교육 자원과 주민 참여를 바탕으로 평생교육도시를 넘어 미래교육 환경으로의 도약

### ○ 생애주기별 맞춤형 교육 전략

- 유아·아동기 (창의·체험 중심): 놀이와 체험 위주의 창의 교육 강화
- 청소년기 (미래 역량 중심): AI 및 디지털 리터러시 교육
- 청년기 (취·창업 역량 중심): 대학 및 기업과 연계 직업 훈련과 창업 교육
- 중장년기 (전직·재도약 중심): 전직·재교육 중심 평생학습, 직업·시민 역량 강화 교육 집중
- 노년기 (디지털 포용 및 여가 중심): 키오스크 등 디지털 기기 활용 교육으로 생활 불편 해소, 건강·문화·인문학 중심의 노년 맞춤형 학습 지원

### ○ 교육의 패러다임 전환 (통합 학습망 구축)

- 학교 밖에서도 모든 세대가 배우는 학습사회 구축
- 학교-마을-커뮤니티 센터를 연결하는 통합 학습망을 통해 유아부터 노년까지 전 생애주기 교육 연계
- 기회균등과 사회적 통합 동시 달성

### ○ 디지털 포용 기반 강화 (격차 해소)

- 세대 간 격차 해소를 위한 지역 디지털 교육 플랫폼 운영
- 전 세대 대상 디지털 리터러시 및 신기술 교육 강화
- 디지털 취약계층(어르신, 저소득층)의 접근성을 높이는 맞춤형 프로그램 필수 운영

### ○ 지속 가능한 정책체계 확립 (거버넌스 및 성과관리)

- 민·관·학 협력 거버넌스 제도화 및 교육 자원의 효율적 공유
- 정책의 지속성과 효율성 보장을 위한 성과관리 시스템 및 정기 평가 체계 도입
- 지역 맞춤형 교육 발전 및 지속 가능한 교육 생태계 조성

## 5. 예산집행 현황

### ○ 연구활동비

- 수령액: 5,000,000원
- 집행액: 4,636,120원 (집행률: 92.7%)
- 잔액: 363,880원

- 주요 집행 내역:
  - 인쇄비: 2,365,000원 (결과보고서 등)
  - 강사비: 1,052,000원 (전문가 강연 및 토론회 발제 및 토론비)
  - 회의비: 1,131,120원 (다과 등)
  - 홍보비: 88,000원 (현수막 제작)

### ○ 정책개발비 (연구용역비)

- 수령액: 19,900,000원
- 집행액: 19,900,000원 (집행률: 100%)

## 6. 종합 검토 의견

### ○ 활동의 적정성 및 충실성

- 총 11차례의 모임을 통해 전문가 강연, 강남미래교육센터 현장 방문 및 에듀플러스워크 미래교육 박람회 관람등 다각적인 연구 활동 전개 활동을 충실히 수행
- 특히 현장의 목소리 청취하고 정책의 실행가능성을 높이기 위해 교육지원과 등 5 개부서 실무자들과의 심도 있는 간담회 실시

### ○ 연구 성과의 실효성

- 추상적인 미래교육의 개념을 생애주기별 로드맵으로 구체화하여 유아부터 노년까지 아우르는 종합적인 정책대안 제시

### ○ 예산 집행의 투명성

- 조례 제9조 제1항, 조례 제10조 제2항 1호, 2호 관련규정에 맞게 연구활동비 및 용역비가 적절히 집행되었으며, 증빙 내역이 투명하게 관리됨

### ○ 결론

- 본 연구회는 대학이 밀집한 성북구의 지역적 특성과 인구 구조 변화(고령화, 학령 인구 감소)를 반영한 시의적절한 연구 수행
- 제안된 정책들이 실제 구정에 반영될 수 있도록 집행부와의 긴밀한 협의 요구
- 특히 조례 개정을 통해 미래교육 지원의 법적근거를 마련하는 후속 조치가 필요할 것으로 사료됨