

변화를 넘어 미래를 이끄는 스마트 공단

2026년 주요업무계획

보고 순서

I. 2025년 주요성과 ... 1

II. 일반 현황 ... 3

III. 고강도 경영혁신 특단대책 4.0 ... 7

IV. 2026년 주요업무계획 ... 11



2025년 주요성과

I

2025년 주요성과

2025년, 이렇게 했습니다.

□ 대외수상(7건) ... 기관(5), 개인(2)

| 연 번 | 수 상 실 적 | 비 고 |
|-----|---|---|
| 1 | 제14회 인구의 날 인구정책 유공 보건복지부 장관 표창 ▶ 저출산 대응 『영유아가 행복한 도시 성북』에 기여 | ▶ 주관기관 : 보건복지부 ▶ 수 여 일 : '25. 7. 11. |
| 2 | 2025년 탄소중립 녹색경영대상 산업통상부 장관 표창 ▶ ESG기반의 녹색경영 체계 구축 및 기후위기 대응 성과 인정 | ▶ 주관기관 : 산업통상부 ▶ 수 여 일 : '25. 11. 7. |
| 3 | 2025년 제51회 국가품질상 국가기술표준원장 표창 ▶ 서비스 혁신활동 및 시스템 구축으로 서비스 품질향상에 기여 | ▶ 주관기관 : 산업통상부 ▶ 수 여 일 : '25. 11. 19. |
| 4 | 2025년 육아종합지원센터 공모전 한국보육진흥원장 표창 ▶ 영유아 발달지원 사업으로 지역사회 보육환경 조성에 기여 | ▶ 주관기관 : 한국보육진흥원 ▶ 수 여 일 : '25. 12. 1. |
| 5 | 2025년 하반기 디지털 혁신 유공 행정안전부 장관 표창 ▶ 디지털정부 혁신(자체 S/W 개발·보급) 활성화에 기여 | ▶ 주관기관 : 행정안전부 ▶ 수 여 일 : '25. 12. 30. |

※ (개인) 공공구매 촉진 유공자 **보건복지부 장관** 및 서울 보육인 유공자 **서울특별시시장 표창**

□ 대외인증(14건 / 신규 1, 재인증 13) **기관 보유인증(총 23개)**

| 연번 | 인 증 명 | 인증기관 | 인증기간 | 유효기간 |
|----|------------------------|-----------|----------------------|-----------|
| 1 | 한국 소비자 산업평가 우수업체 | 대한소비자협의회 | '25.02.10.~지속 | 신규 |
| 2 | 웹접근성 인증 | 과학기술정보통신부 | '25.02.01.~'26.01.31 | 1년 |
| 3 | 생존수영교육장 안전 인증 | 대한생존수영협회 | '25.05.01.~'26.04.30 | 1년 |
| 4 | 비즈니스연속성경영시스템(ISO22301) | 한국경영인증원 | '25.10.27.~'28.10.26 | 3년 |
| 5 | 재해경감우수기업 인증 | 행정안전부 | '25.11.24.~'28.11.23 | 3년 |
| 6 | 인권경영시스템 | 한국경영인증원 | '25.11.29.~'26.11.28 | 1년 |
| 7 | 한국서비스품질우수기업(SQ) | 산업통상부 | '25.12.01.~'28.11.30 | 3년 |
| 8 | 가족친화인증 | 성평등가족부 | '25.12.01.~'28.11.30 | 3년 |
| 9 | 개인정보 우수 웹사이트 인증 | 개인정보보호협회 | '25.12.01.~'26.11.30 | 1년 |
| 10 | 범죄예방 우수주차장(3개소) | 서울중앙경찰서 | 주차장별(3개소) 상이 | 2년 |
| 11 | 지역사회공헌인정제 인증 | 보건복지부 | '26.01.01.~'26.12.31 | 1년 |
| 12 | 여가친화인증 | 문화체육관광부 | '26.01.01.~'28.12.31 | 3년 |

총괄 성과

□ 공단 혁신 성과 창출

- **자체혁신 재정건전성 강화** : 고강도 경영혁신 특단대책 3.0추진
 - 2025년도 정규직 결원을 11%이상 확대 (현원 '24년 20명 감축 → '25년 22명 감축)
 - 소모성 경비예산 15% 절감 목표 달성 (약 15억여원 예산절감, 약 15.7% 달성)
- **수요자 중심의 신규사업 위탁 운영**
 - 중장년·노년층을 위한 정릉 및 성북석계역스크린파크골프장(2개소) 신규 운영
 - 아이들이 언제나 즐겁게 뛰어놀 수 있는 환경 조성 『서울형 키즈카페』 (보문월곡) 전환 추진
 - 개운산 일대 주차난 해소를 위한 개운산공영주차장(26면) 신규 운영
- **2025년 외부 공모사업을 통한 예산 확보 : 총 766,000천원**
 - 안전진단(D등급) 동방고개 공영주차장 보수공사 : 594,000천원
 - 안전취약 공공시설(공영주차장 1개소, 개운산 외부화장실 1개소) 보수 : 172,000천원

□ 지방공기업의 사회적 가치 이행

- **따뜻한 손길, 행복한 마음 전직원 참여 성금 모금(기부)**
 - 區와 함께하는 『희망온돌 따뜻한 겨울나기』 및 『영남지역 산불피해 지원』 참여 : 총 12,383천원
 - 굿월스토어(성북점)와 함께하는 『사랑의 바자회』 개최 : 총 3,700천원(물품 기증)
- **성북구민의 삶을 풍요롭고 가치있게 지역상생·협력**
 - 여름철 구민의 건강과 안전 도모 『무더위 쉼터』 운영 : 10일간 / 총 2,300여명 이용
 - 2025 사회적경제 한마당 및 제7회 월곡달빛문화축제 홍보 부스 참여 : 총 3,239명 방문
 - 명절기간(설추석 / 10일간) 재래시장 활성화 공영주차장 무료 개방 : 총 2,634대 이용

□ 재난산업보건 전 영역 선제적 안전관리 강화

- **2025년 안전사고 발생 ZERO화 목표 달성**
 - 2023년(8건), 2024년(8건), 2025년(0건)으로 안전사고 발생 ZERO화 목표 달성
 - 재난상황 선제대응 『재난대응종합상황실』 운영 : 총 12회(대설 4회, 호우 8회)

□ 수요자 중심의 구민 행복 체감 증진

- **2025년 정부평가(고객만족도) 95.26점(전년대비 ↑ 2.66점 상승)**
 - 성북구도시관리공단배 수영대회(3개 시설물) 연 2회 확대 개최
 - 공공체육시설 키오스크(23대) 음성안내(편의기능) 서비스 제공
 - 2025 양육지원 신규 프로그램 『1,000일 성장프로젝트』, 『달달의 선을 넘는 성북아이』 운영



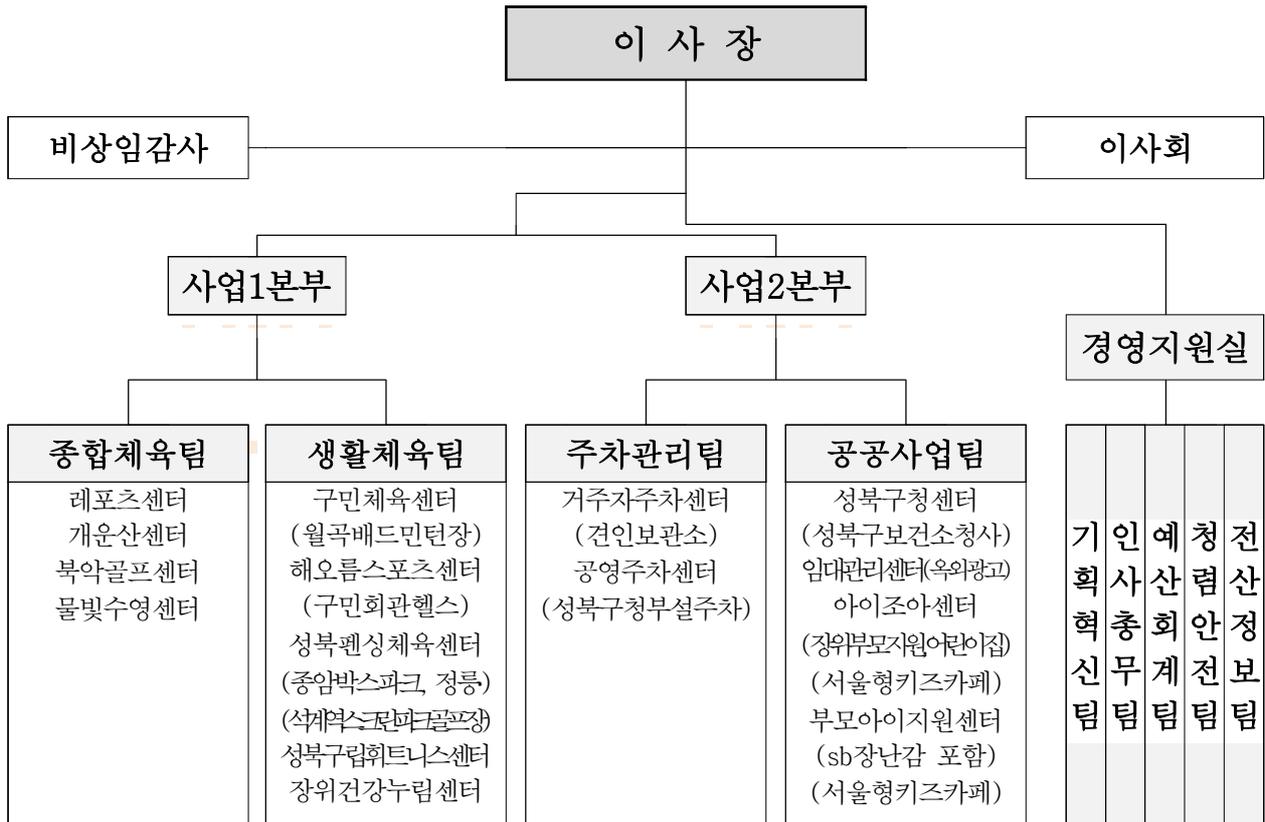
일반현황

II

일반 현황

2026. 1월 기준

조직: 2본부 1실 9팀 15센터



인력 : 현원 282명

(2026. 1. 1. 기준 / 단위 : 명)

| 구분 | 합계 | 정규직 | | | 상·기간직 | | |
|----|-----|-----|----|-----|-------------|-----------|------------|
| | | 소계 | 임원 | 직원 | 소계 | 상근직 | 기간직 |
| 정원 | 201 | 201 | 3 | 198 | - | - | - |
| 현원 | 282 | 179 | 3 | 176 | 103 (43) | 73 (7) | 30 (36) |



※ 비상임이사(4명), 국시비지원사업(43명) 제외

【정규직 201명 중 22명 결원 유지】

시설 현황

| 총 계 | 체육시설 | 주차시설 | 보육시설 | 공공시설 |
|--------|--------|-----------------------|-------|-------|
| 37개 시설 | 14개 시설 | 거주자 5,544면 공영 14개소 | 7개 시설 | 2개 시설 |

| 시설명 | | 위치 | 주요시설 | 규모 | 개관일 | |
|------------|-----------------|--|---|--------------|-------------------|------------|
| 체육시설 | 레포츠센터 | 성북구 한천로 58길307 | 수영장, 헬스장, 골프장, 스쿼시, 스포츠문화, 취미교실, 음악교실, 유아체능단, 실외체육(풋살장·축구장) | 8659.77㎡ | 2001.6.1. | |
| | 개운산센터 | 성북구 북악산로 949-60 | 수영장(5레인), 헬스장·스포츠문화교실·복합교실, 음악교실, 개운산운동장 | 3,273㎡ | 2000.7.1. | |
| | 북악골프센터 | 성북구 북악산로 537-14 | 골프연습 53타석, 퍼팅 & 벙커 연습장, 골프용품샵, 레스토랑 | 35,016㎡ | 2005.12.12. | |
| | 물빛수영센터 | 성북구 길음로7길 20 | 수영장, 탈의실, 샤워실, 강사실 등 | 1,206.37㎡ | 2021.5.3. | |
| | 구민체육센터 | 성북구 화랑로13길 144 (하월곡동 산 2-1) | 헬스장, 실내체육관·제1&2월곡인조잔디축구장, 스포츠문화 | 2014.26㎡ | 2000.2.1. (공단위탁일) | |
| | (월곡배드민턴장) | 성북구 화랑로13길 130 | 배드민턴 코트(9면), 용품샵, 휴게실, 샤워실 | 1,905㎡ | 2015.2.7. | |
| | 해오름스포츠센터 | 성북구 성북로4길 52 | 헬스장, 운동처방실, 휘트니스룸, 샤워실 | 643.21㎡ | 2009.6.20. | |
| | (구민회관헬스) | 성북구 성북로4길 177 | 헬스장, 남녀 락커, 사우나실 | 397㎡ | 2003.4.1. | |
| | 성북펜싱체육센터 | 성북구 종암동 104 | 헬스장, 펜싱체육관(4개 피스트), 샤워실, 실외체육(테니스장·축구장) | 636.58㎡ | 2018.7.2. | |
| | (종암박스파크) | 성북구 종암동 3-1288 일대 | 다목적문화공간 | 692.5㎡ | 2021.1.18. | |
| | (정릉스크린파크골프장) | 성북구 정릉로 104 | 스크린파크골프(3타석) | 155㎡ | 2025.6.25. | |
| | (석계역스크린파크골프장) | 석계역 지하2층(206-209호) | 스크린파크골프(5타석) | 209.4㎡ | 2025.12.30. | |
| 구립휘트니스센터 | 성북구 보문로 29길 49 | 헬스장, 남녀 락커, GX-ROOM | 385㎡ | 2020.11.2. | | |
| 장위건강누림센터 | 성북구 장위로 21나길 18 | 헬스장, 남녀 락커 | 450.06㎡ | 2021.12.21. | | |
| 주차시설 | 거주자주차센터 | 20개동 232개 지구, 주차면수 5,544면 장애인/유공자 80% 할인, 경차/ 다동이/ 저공해 50% 할인 | | | 2000.2.1. | |
| | (견인보관소) | 17면, 차량두대, 연중 24시간 순찰 및 신고단속 | | | 2010.1.1. | |
| | 공영주차센터 | 총 14개소 / 주차면수 : 880면 | | | 2000.7.1. | |
| 공공시설 | 성북구청센터 | 지하4층, 지상12층/ 성북구청사 관리 | | 27,489㎡ | 2009.3.1. (공단위탁일) | |
| | (성북구보건소청사) | 지하2층, 지상9층/ 보건소청사 관리 | | 7,426㎡ | 2009.2.1. (공단위탁일) | |
| | 입대관리센터 | 옥외광고 | 현수막게시대 (상업용 : 31개소 140면, 공공용 : 61개소 69면) 시민게시대 (7개소 91면) | | | 2008.4.1. |
| | | 전자게시대 | 정릉동 405-5 (정릉시장 공영주차장 앞) | LED 전자게시대 1대 | 면적 12㎡ 높이 8m | 2021.1.1. |
| | 아이조아센터 | 오패산로10길 19 | 장난감/도서 대여실, 시간제보육실, 상담실, 강당, 옥상정원 | 1,397.67㎡ | 2008.7.1. | |
| | (서울형키즈카페) | 별집어린이공원점(89.19㎡), 정릉2동점(188㎡), 종암동점(169.3㎡) 월곡점(192.2㎡ / 26.3월 개관 예정) | | | 2024.3.~8. | |
| | (가칭) 성북아이성장지원센터 | 장위로21다길 53 | 영유아 발달검사, 발달지원 치료실, 상담실 | 260.8㎡ | 2019.6.2. | |
| | (어린이집) | 석관어린이집, 장위어린이집, 북악어린이집, 새날어린이집 위탁운영 | | | | 2009.6.1.외 |
| | 부모아이지원센터 | 지봉로24길 26 | 장난감대여실, 부모어울림터, 시간제보육실, 행복자람터, 부모자람터 | 680.4㎡ | 2015.6.2. | |
| | (서울형키즈카페) | 지봉로24길 26 | 0세~7세 영유아 놀이시설 | 308.7㎡ | 2025.12.24. | |
| (sb장난감도서관) | 보문로 168 성북구청 1층 | 장난감 대여, 세척실 | 117.65㎡ | 2013.4.29. | | |
| 본부 | 경영지원실 | 화랑로18자길 13 | 이사장실, 상임이사실, 기획혁신팀, 인사총무팀, 예산회계팀, 청렴안전팀, 전산정보팀 | 310.9㎡ | 2000.1.24. | |

2026년 예산규모



총괄 예산

- **(세 입)** 성북구청 대행사업에서 발생하는 사업장 수입금 **155억원**
- **(세 출)** 총액 **311억원**, 대행사업비 299억원(인건비 159억원, 경비 140억원)
자본예산 11억원 (성북구청소유 자산취득, 시설개선·공사비)

(단위 : 천원)

| 구 분 | 2026년 예산 | | 2025년 예산 | | 전년대비 증감 | |
|-------|------------|-------|------------|-------|------------|--------|
| | (A) | 구성비 | (B) | 구성비 | (A-B) | 증감율 |
| 세입예산 | 15,541,979 | 100% | 15,295,576 | 100% | 246,403 | 1.6% |
| 세출예산 | 31,141,827 | 100% | 32,558,680 | 100% | -1,416,853 | -4.4% |
| 인 건 비 | 15,953,670 | 51.2% | 16,212,596 | 49.8% | -258,926 | -1.6% |
| 경 비 | 14,024,256 | 45.0% | 14,525,192 | 44.6% | -500,936 | -3.4% |
| 자본예산 | 1,163,901 | 3.8% | 1,820,892 | 5.6% | -656,991 | -36.1% |

※ 인건비: 인건비성 경비 포함(퇴직금, 평가급, 복리후생비, 직급보조비, 특정업무경비)



사업별 예산

(단위 : 천원)

| 구 분 | 세입예산 | | 세출예산 | | 비 고 |
|-------|------------|-------|------------|-------|-------------|
| | 예산 | 비중 | 예산 | 비중 | |
| 계 | 15,541,979 | 100% | 31,141,827 | 100% | |
| 경영지원실 | 363,620 | 2.4% | 17,129,745 | 55.0% | 일반회계 공통경비포함 |
| 종합체육팀 | 9,172,284 | 59.0% | 6,202,752 | 20.0% | - |
| 생활체육팀 | 2,229,045 | 14.3% | 2,060,652 | 6.6% | - |
| 주차관리팀 | 3,505,994 | 22.6% | 2,955,600 | 9.5% | 특별회계 공통경비포함 |
| 공공사업팀 | 271,036 | 1.7% | 2,793,078 | 8.9% | - |

※ 자본예산 포함

2026년 경영전략체계

eb 성북구도시관리공단

미션
Mission

성북구민의 삶을 풍요롭고 가치있게

비전
Vision

변화를 넘어 미래를 이끄는 스마트 공단

핵심가치



CEO 경영방침

Recovery
더 빠른 회복

Renovation
더 앞선 혁신

Revenue
더 많은 수익

Reduce
더 아낀 절감

Reputation
더 좋은 평판

경영 목표

경영평가
가등급

지역상생
1등급

중대재해
ZERO

고객만족도
90점 이상

전략 목표

경영효율화 제고
디지털 혁신경영

- 조직의 효율성 및 재무건전성 강화
- 선도적 디지털 플랫폼 구축
- 창의·전문 혁신 인재역량 강화

지속가능한 성장
ESG 창의경영

- 지역경제 활성화 체계 확립
- 이해관계자 협력 및 사회적책임 강화
- 탄소중립 친환경 에너지 전환

구민신뢰 공고화
공동체 안전경영

- 고객 안전 최우선 안전관리 체계 운영
- 스마트 기술 도입 시설관리 선진화
- 공정·준중 기업문화 확산

주민행복 극대화
수평적 소통경영

- 주민주도형 경영 참여 플랫폼 운영
- 디지털 포용사회 정보문화 공유
- 내부소통 활성화 조직문화 신뢰



고강도 경영혁신 특단대책 4.0

Ⅲ

고강도 경영혁신 특단대책 4.0 추진

□ 2025년 세입·세출 총괄

전년대비 손익현황

(2025.12.31.기준 / 단위 : 천원, %)

| 구분 | 2025년 | 2024년 | 증감 | 증감율 |
|---------|-------------|-------------|------------|-------|
| 세입(A) | 15,163,156 | 15,619,507 | -456,351 | -2.9% |
| 세출(B) | 26,904,941 | 25,948,053 | 956,888 | 3.7% |
| 손익(A-B) | -11,741,785 | -10,328,546 | -1,413,239 | 13.7% |

손익 분석 결과 [할인포함]

(2025.12.31.기준 / 단위 : 천원, 명)

| 구분 | 세입(A) | 세출(B) | 손익(C=A-B) | 총이용자 | 할인인원 | 할인금액(D) | 추계 손익(E=C+D) |
|-------|------------|------------|-------------|-----------|---------|-----------|--------------|
| 2025년 | 15,163,156 | 26,904,941 | -11,741,785 | 1,510,502 | 389,109 | 2,966,315 | -8,775,470 |
| 2024년 | 15,619,507 | 25,948,053 | -10,328,546 | 1,415,814 | 304,907 | 2,669,678 | -7,658,868 |
| 증감 | -456,351 | 956,888 | -1,413,239 | 94,688 | 84,202 | 296,637 | -1,116,602 |

□ 2025년 세입·세출 증감 사유 분석

세입 증감사유

▶ 세입 : 4억 5,635만 원 감소

- 길음환승빌딩 임대 퇴거 조치 : 1.8억원 ↓
- 다자녀·체육회 행사 등 할인을 확대 : 3억원 ↓
- 북악골프장 폭설피해('24.11.27~'25.2.24)로 시설 복구를 위한 세입 감소 : 2.8억원 ↓
- 체육시설 맞춤형 프로그램 신설·증설 등의 노력 성과 : 0.9억원 ↑
- 석관동 공영주차장 신규 수탁 및 구청사 요금체계 변경으로 주차사업 활성화 : 2.5억원 ↑



세출 증감사유

▶ 세출 : 9억 5,688만 원 증가

- (국사·구비사업) 육아 매칭사업 확대 : 3.4억원 ↑
- (총 인건비) 직급직 4.3% 인상 : 3.2억원 ↑
- (생활임금) 상기간직 1.97% 인상 : 0.8억원 ↑
- (에너지) 신규사업 확대로 사용량 증가 : 1억원 ↑
- (기타보상금) 신규프로그램 개설(0.5억원 ↑) 및 법정인력 배치·시간강사 단가 상승(0.6억원 ↑)



□ 2025년 『고강도 경영혁신 특단대책 3.0』 추진 성과

① 인건비 간축 운영 : 2024년 20명(10%) ⇒ 2025년 22명(11%)의 성과

- 정원 201명 대비 22명 결원을 확대함으로써 **전년대비 10억 8,658만원 절감 효과**
- 인건비 지속적인 증가 추세

5개년 인건비 분석

(2025.12.31.기준 / 단위 : 천원, 명)

| 구분 | | 2025년 | 2024년 | 2023년 | 2022년 | 2021년 |
|---------------|----|------------|------------|------------|------------|------------|
| 총계 | 인원 | 312 | 305 | 296 | 305 | 305 |
| | 금액 | 17,621,219 | 17,350,898 | 17,105,783 | 16,612,519 | 13,851,314 |
| 정규직 | 인원 | 179 | 183 | 184 | 190 | 195 |
| | 금액 | 11,706,483 | 11,575,413 | 11,879,264 | 11,940,912 | 9,418,847 |
| 상기간직 (국시비) | 인원 | 105(28) | 101(21) | 95(17) | 97(18) | 93(17) |
| | 금액 | 5,914,736 | 5,775,485 | 5,226,519 | 4,671,607 | 4,432,467 |

▶ 5개년 인건비 상승 최소화 노력

(단위 : 천원)



▶ 2025년 인건비, 복리성경비 점유율 : 65.5%(전년대비 270,321천원으로 1.5% 증가)

- 2025년 총인건비 인상을 4.3% 수준이었으나, 현원 인력 증원을 억제하고 규모를 합리적으로 조정함으로써 실질 인건비 상승율을 1.5% 수준으로 절감 노력함.
- 5개년간 체육시설 4개소, 키즈카페 3개소, 운동장 1개소, 스크린파크골프 2개소 등 총 10개 신규사업을 위·수탁받는 과정에서 정규직 인력 22명의 결원이 확대됨.

② 소모성 경비 15% 절감 목표 달성 : **14억 7,264만원(15.7%) 절감** (단위 : 천원)

| 구분 | 당초예산 | 목표액 | 집행액 | 절감액 | 절감율 |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| 소모성 경비 | 9,382,357 | 7,975,003 | 7,909,711 | 1,472,646 | 15.7% |

③ 공모사업 적극 참여 : **외부자금 7억 6,600만원 확보**

2024년 외부자금 233,000천원 → 229% 증가 유치

| 구분 | 내용 | 금액(천원) |
|--------------------------------|-----------------------------|---------|
| 합계 | | 766,000 |
| 서울시 안전취약 보강사업 (서울시 중대재해예방과) | 공영주차장 보수·보강 공사 | 150,000 |
| | 개운산 계단입구 차수관 설치 및 빗물 퇴수로 공사 | 22,000 |
| 서울시 특별조정교부금 (서울시 자치행정과) | 동방고개 공영주차장 옥상층 보수 공사 | 484,000 |
| | 거주자 공동주차장 시설 개선 공사 | 110,000 |

□ 2026년 경영혁신 특단대책 4.0 추진 계획

▶ 절감 목표 : 15억 8백만원

[인력채용 3억 8천 2백만원 + 예산절감 11억 2천 6백만원]

① 월곡복합문화체육센터 인력운영 계획 ... 연 3억 8천 2백만원 절감 효과

(단위 : 명)

| 구 분 | 인력규모 | | | 채용인력 | | | 비고 |
|-----|------|-----|------|------|-----|------|----|
| | 계 | 직급직 | 상기간직 | 계 | 직급직 | 상기간직 | |
| 인 원 | 29 | 19 | 10 | 22 | 12 | 10 | -7 |

※ 채용인력 : 현재 정원(201명) 확대 없이 현원 결원(-22명)에서 총당

- 월곡복합문화체육센터 신규사업 위탁(2026. 7월 준공 예정)

【 유사규모의 인력 현황 】

(2026.1.1. 기준 / 단위 : 명)

| 구 분 | 레포츠센터 | 월곡 복합문화체육센터 |
|------|-----------------------|--------------------------------|
| 구 모 | 지하3층~지상4층 / 8,659.77㎡ | 지하3층~지상 4층 / 7,978㎡ |
| 근무인력 | 32명(직급직 22, 상기간직 10) | 區와 협의 진행 (신규사업 타당성검토 자료 활용) |

- AI 기반 『성북 스마트 시니어 피트니스 ^[가칭]』 운영 ... 서울시 자치구 **공단 최초**

- 위 치 : 월곡복합문화체육센터 3층 / 시니어 피트니스(94㎡)
- 사업예산 : 300백만원(AI 헬스기구 구매)
- 주요구성

| 구 분 | 주 요 내 용 |
|--------------------------------|---|
| 건강측정존 (AI Health Care Zone) | ○ 운동시작 전 개인별 체지방, 근육량, 질병 이력을 평가하여 AI 분석을 통해 맞춤형 운동처방 |
| 근력운동존 (AI Strength Zone) | ○ AI 기반 스마트 운동기구를 통해 기구에 부착된 모니터로 실시간 자신의 운동 그래프를 확인하며, AI가 중량을 자동으로 조절 |
| 스트레칭존 (Relax Zone) | ○ 근력 운동 후 밴드와 체조를 통해 몸을 이완시키고 유연성을 높이는 마무리 운동 공간 제공 |

※ 공입식 스마트 근력 기구 : 이용자의 근력 기구 사용이력 및 운동 기록이 클라우드에 저장되어 시간에 따른 건강 변화 실시간 수치 확인 및 기구별 신체 특성을 고려하여 중량 및 속도 제어, 음성지원을 통한 기구 사용법 안내 등 AI 기반 운동 기구

② 2026년 대행사업비 절감 ⇒ 전년 결산대비 5% 절감... 연 11억 2천 6백만원 절감 효과

(단위 : 천원)

| 구분 | 2025년 집행액(A) | 2026년 목표액(B) | 절감액(C) | 절감율 (C/A×100) |
|---------------------|--------------|--------------|-----------|------------------|
| 대행사업비 (41개 계정과목) | 22,510,685 | 21,385,151 | 1,125,534 | 5.0% |

※ 행정안전부 정부평가 기준 차감 항목 제외

- 추진목적 : 사업별 관리 비용이 지속적으로 증가하는 것을 최소화하여 궁극적으로 사업운영의 효율성을 높이고자 연도별 소요되는 비용 절감
- 추진방법 : 2026년 『대행사업비 절감율』 KPI 지표 반영

| 구분 | 주요내용 |
|-----|--|
| 목표액 | 전년대비 실적액 × 95% (26년 인건비 인상률 4.9% 예상) |
| 산식 | $\text{평점} = \frac{\text{목표액}}{\text{26년 집행액}} \times 100$ |

【 추진성과 활용 】

- 2026년 BSC(팀 지표) 내부평가 배점 상향 : 7점 → 8점
- 매월 정기적인 피드백 실시 → 예산집행의 절감 방안 강구(우수부서 포상)



2026년

주요업무계획

01. 경영효율화 제고 · 디지털 혁신경영

12

- | | |
|------------------------------|----|
| ① 선도적 AI·디지털 기반 플랫폼 구축 | 신규 |
| ② 레포트센터 공간 재창출 종합체육 인프라 확충 | 신규 |
| ③ 공공체육시설 프로그램 활성화로 성장 가속화 | 개선 |
| ④ 지방공기업 경영평가 최우수(가 등급) 달성 추진 | 강화 |
| ⑤ 서울형 키즈카페(보문점, 월곡점) 확대 운영 | 신규 |

02. 지속가능한 성장 · ESG 창의 경영

21

- | | |
|---|----|
| ① 『성북아이 성장지원센터 ^[가칭] 』 설치·운영 계획 | 신규 |
| ② 시니어 생활체육(스크린파크골프장) 인프라 확산 | 지속 |
| ③ 협력형 공공견인사업 활성화 | 신규 |
| ④ 관내 어린이집 “컨설팅 지원사업” 확대 | 강화 |
| ⑤ 미래를 여는 일경험 기회제공 협력프로그램 운영 | 강화 |

03. 구민신뢰 공고화 · 공동체 안전경영

27

- | | |
|-------------------------------|----|
| ① 시설물 안전사고 예방 및 구조물 안전성 담보 | 신규 |
| ② 이용고객 편의·안전 강화를 위한 선제적 시설 개선 | 신규 |
| ③ 공단 정보보호체계 시스템 개선으로 보안수준 강화 | 강화 |
| ④ 선제적 안전관리 『안전·연속성 경영 고도화』 | 지속 |

04. 주민행복 극대화 · 수평적 소통경영

32

- | | |
|--------------------------------|----|
| ① 주차편의 향상을 위한 주차 공간 공유 확대 | 신규 |
| ② 『아이 키우기 좋은 성북』 지역 맞춤형 서비스 제공 | 신규 |
| ③ 청렴 역량을 위한 CBT(청렴체감지수) 진단 실시 | 강화 |
| ④ 가족친화적 일·가정 양립 지원 제도 확대 운영 | 강화 |

「경영합리화로 사업수행역량 확보 강화」
경영효율화 제고, 디지털 혁신경영

□ 주요사업 : 총 5개 사업(신규 3, 강화 1, 개선 1)

| 연번 | 사 업 명 | page |
|----|--------------------------------------|------|
| 1 | 선도적 A-디지털 기반 플랫폼 구축 신규 | 13 |
| 2 | 레포트센터 공간 재창출 종합체육 인프라 확충 신규 | 15 |
| 3 | 공공체육시설 프로그램 활성화로 성장 가속화 개선 | 16 |
| 4 | 지방공기업 경영평가 최우수(가 등급) 달성 추진 강화 | 18 |
| 5 | 서울형 키즈카페(보문점, 월곡점) 확대 운영 신규 | 20 |

2026년, 경영효율화 제고 · 디지털 혁신경영으로 미래로 도약하는 공단이
되겠습니다.

1

선도적 사·디지털 기반 플랫폼 구축

신규

❖ 디지털 전환과 AI활용 트렌드에 맞추어 디지털 기술과 솔루션을 결합하여 효율적 업무개선을 위한 스마트 환경 조성으로 디지털 기반 경영을 구현하고자 함.

추진배경

○ 2026년 새정부 지방공기업 정책 방향

디지털 기반 경영 구현 노력과 성과(2026년 지방공기업 경영평가 지표 반영)

▶ AI 도입 및 빅데이터 분석 등을 통한 업무 혁신 및 구비서류 감축, 선제적 알림서비스 제공, 대민 서비스 개선 등 디지털 혁신을 통한 국민 편의성 제고 강조

○ 디지털 전환 가속화로 공공·민간 분야의 AI기반 업무 자동화 수요 증가
- 반복·단순 업무의 자동화, 주민 안전 강화, 주민이용 접근성 향상 등 스마트 환경 조성 필요.

사업목표

○ (AI 기반 행정 효율) 행정업무 자동화 및 민원 상담·응대 품질 향상

○ (환경 및 안전성 확보) 지능형 관제로 시설물 관리 및 범죄 예방, 운동기구 영상 안내 등 스마트 시설 구축

○ (주민편의 증대) 주차할인 디지털 전환, 홈페이지 고객접근성 강화

사업개요

(단위 : 천원)

| 사업명 | 주요내용 | 사업비 |
|---------------------------|---|---------|
| 합 계 | | 179,050 |
| ① 스마트 업무혁신 「AI 솔루션」 도입 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : 2026. 1. ~ 12. ○ 사업내용 : 생성형 AI 기술을 활용한 지능형 솔루션 「AI 비서」 도입 <ul style="list-style-type: none"> - (문서 초안 작성) AI 문서 자동 생성, AI 활용 교육 등 - (나만의 AI 운영) 공단 규정, 지침 등의 문의 응대 - (민원안내 서비스) 데이터 학습을 통한 답변 즉시 생성 | 1,740 |
| | <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업내용 : 「AI 소프트웨어(Alan)」 도입 <ul style="list-style-type: none"> - (프로그램 코딩 지원) 업무용 프로그램 개발 시 소스 코드(명령어, 로직) 지원 | 990 |

(단위 : 천원)

| 사업명 | 주요내용 | 사업비 |
|----------------------------|---|---------|
| ② 안전관리시스템 「지능형 CCTV」 구축 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : 2026. 4. ~ 6. ○ 설치범위 : 정릉야외체육시설(2개소) ○ 사업내용 : 야간·무인시간대 안전 사각지대 지능형 CCTV 설치 후 실시간 사고예방 사전대처 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; border: 1px solid black; padding: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 탐지 CCTV 녹화 및 탐지 </div> <div style="font-size: 2em;">➡</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 분석 지능형 알고 리즘 분석 </div> <div style="font-size: 2em;">➡</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 통보 알람 및 팝업 </div> <div style="font-size: 2em;">➡</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 대처 사전인지 및 대처 </div> </div> | 3,920 |
| ③ 주차할인시스템 디지털전환 운영 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 시 행 일 : 2026. 4. 1.~ ○ 사업위치 : 물빛수영센터(성북미디어문화마루 주차장) ○ 사업내용 : 이용고객 출차시 종이할인권 지급 → 주차 정산(2시간 무료) 디지털시스템 전환 제공 ⇒ 종이할인권 제작 비용(연간 5백만원) 절감 | 22,400 |
| ④ 헬스기구 사용법 QR 제공 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : 2026. 1. ~ 3. ○ 사업대상 : 공공체육시설 헬스장(8개소) ○ 사업내용 : 헬스장 내 보유한 헬스 기구별 사용법 동영상 제작·안내(QR 제공) ⇒ 기 제작된 헬스 기구 사용법(QR) 공유 및 각 센터별 특성화 기구 별도 제작 후 제공 | 비예산 |
| ⑤ 육아종합지원센터 통합 홈페이지 구축 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : 2026. 1. ~ 6. ○ 사업대상 : 육아보육시설(4개소) 전체 ○ 사업내용 : 육아종합지원사업 통합 관리시스템 구축 ⇒ 사용자 중심의 인터페이스 적용: 강좌, 교육, 치료 (언어놀이) 등 온라인 예약 및 결제(모바일, 웹 동시 연동) | 150,000 |

추진일정

- 2026. 1. ~ 2. : 선도적 AI·디지털 플랫폼 구축 계획(분야별) 수립
- 2026. 3. ~ 12. : 순차적(분야별) 구축된 디지털 플랫폼 활용
- 2026. 12. : AI·디지털 플랫폼 운영 기술 활용도 결과 분석 및 피드백

기대효과

- (행정 효율화) 반복 문서·보고서 자동화, 직원 업무 부담 절감
- (데이터 기반) 업무 데이터를 수집·분석하여 정책 활용

| | | |
|-----|--------------------------|----------------------|
| 담당자 | 기획혁신팀장 : 최인철 ☎ 2241-0505 | 담당 : 서미진 ☎ 2241-0544 |
|-----|--------------------------|----------------------|

2 레포츠센터 공간 재창출 종합체육 인프라 확충

신규

❖ 레포츠센터 내 공간 활용도·접근성이 낮은 공간을 대체할 수 있는 수요자 중심의 체육공간으로 탈바꿈하여 종합체육시설의 다양성과 수익성을 동시에 제고하고자 함.

추진배경

- 레포츠센터 내 공간 활용도·접근성이 낮은 운동처방실(124㎡), 피팅장(694㎡) 및 2026년 유아체능단 교실(133㎡) 대체 활용(안) 등 지속적인 활용 방안 강구 - 시장 수요 기반의 고부가가치 서비스 제공 및 종합체육시설 활용도 제고를 위한 국제규격 스쿼시장(단식) 조성

사업목표

- (고부가가치 서비스 제공) 종합체육시설의 다양성(생활체육, 전문체육)과 수익성을 동시에 제고할 수 있는 인프라 확보를 위한 공간 재구성

사업개요

| 구 분 | 서킷 TRX (신규) | 테니스장 (신규) | 스쿼시장(단식) 확대 |
|------|-------------------|-------------------|----------------|
| 운영시기 | 2026. 2월 | 2026. 4월 | 2026. 4월 |
| 활용공간 | 운동처방실(124㎡) | 옥상 피팅연습장(694㎡) | 유아체능단 교실(133㎡) |
| 예상수익 | 연 38,016천원 | 연 22,000천원 | 연 23,774천원 |
| 기타사항 | 수익배분(공단 3 : 위탁 7) | 위탁(수익배분) 또는 강사 채용 | 기존 인력 활용 |

※ 사업 내용 및 일정은 상황에 따라 변동 가능

추진계획

- 2026. 2. : 서킷 TRX(순환운동과 전신저항운동의 복합프로그램) 정식 개시
※ Circuit TRX(Total body Resistance eXercise)
- 2026. 2. ~ 3. : 테니스장 프로그램 홍보 및 접수 / 스쿼시장(단식) 조성 및 준공
- 2026. 4. : 테니스장 및 스쿼시장 시범운영 및 정식 개시

사 업 비 : 총 210,000천원(스쿼시장 단식코트 조성)

기대효과

- 최신 피트니스 트렌드를 반영한 공공 체육시설의 현대적 이미지 강화
- 국제규격 코트 확충으로 생활체육 기반 강화 및 이용 만성 대기 해소

담당자

레포트센터 : 서중일 ☎ 2241-0550 담당 : 강은지 ☎ 2241-0559

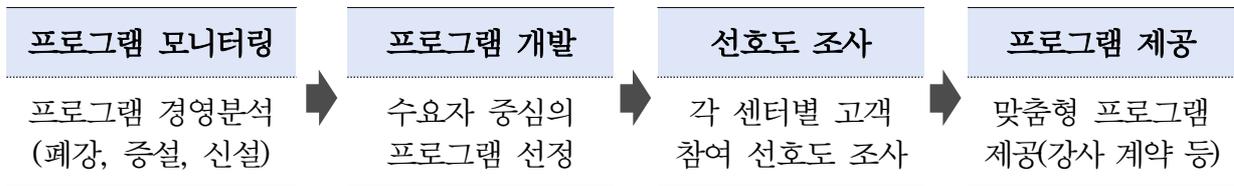
3 공공체육시설 프로그램 활성화로 성장 가속화

개선

❖ 맞춤형 신규 프로그램 개설과 기존 프로그램 정원 조정으로 다양한 구민 참여 기회 확대, 운영 효율과 서비스 품질을 높여 수익 증대에 기여하고자 함.

□ 추진배경

- 2025년 공공체육시설 운영프로그램별 모니터링을 통한 신설·증설·폐강 등 선호도 높은 맞춤형 프로그램 발굴·개발 제공



□ 사업목표

- 2026년 공공체육시설 프로그램 운영 수입 증대 (단위 : 천원)

| 구분 | 2026년 목표액 | 2025년 | 2024년 |
|----------|-----------|-----------|-----------|
| 프로그램 수입액 | 8,003,664 | 7,738,569 | 7,527,484 |

※ 북악골프센터(단위사업), 스크린파크골프장(2개소) 신규사업 제외

□ 사업개요

- 추진기간 : 2026.1. ~ 12. / 연중 지속
- 체육시설별 프로그램 활성화 계획
 - 프로그램 개설(안) : 14개 강좌 59개반(신설 43, 증설 16) (단위 : 천원)

| 구 분 | | 신·증설 프로그램명 | 예상수입(연) |
|------------|--------------------|-------------------------|----------------|
| 합 계 | | | 112,044 |
| 레포츠 센 터 | 수영 | · 주말(초등학생) 소그룹반 증설(4개반) | 8,400 |
| | | · 방학특강 신설(4개반) | 2,000 |
| | 헬스 | · 시니어 근력 강화반 신설(2개반) | 3,500 |
| | | · 주부 바디핏 관리반 신설(2개반) | 3,500 |
| | 스쿼시 | · 게임반 증설(2개반) | 6,480 |
| | 스포츠문화 | · 고강도 순환운동 신설(1개반) | 4,500 |
| | 어린이체육관 | · 소수정예 탁구교실 신설(1개반) | 5,040 |
| 피아노교실 | · 주말 피아노교실 증설(5개반) | 5,400 | |

(단위 : 천원)

| 구 분 | | 신·증설 프로그램명 | 예상수입(연) |
|------------------|---------|----------------------------|---------|
| 개운산 센 터 | 스포츠문화교실 | · 스트레칭&근력운동 신설(2개반) | 16,800 |
| | 복합교실 | · S·N·P·E 증설(2개반) | 2,620 |
| | 기구필라테스 | · 기구필라테스 신설(14개반) | 20,196 |
| | 특강 | · 방학 특강 신설(8개반) | 6,000 |
| 물빛수영센터 | 수영 | · 방학 특강 신설(6개반) | 4,100 |
| 해오름 스포츠센터 | 헬스 | · 3:1 그룹 트레이닝 신설(2개반) | 3,780 |
| | | · 시니어 30분 체력UP 신설(1개반) | 3,456 |
| 성북펜싱체육센터(중암박스파크) | | · 파크골프 강습반 증설(1개반) | 5,040 |
| 성북구립휘트니스센터 | | · 기구필라테그(주2회) 프로그램 증설(2개반) | 11,232 |

- 정원 확대 운영(안) : 3개센터 90명

(단위 : 천원)

| 구분 | 프로그램명 | 정원 확대(안) | 예상수입(연) |
|----------------|---------------|-------------------|-------------------------|
| 합 계 | | | 31,512 |
| 개운산 센 터 | 수영 (화·목 11시) | 60명 → 90명(↑30명) | 7,128 |
| | 헬스 | 500명 → 525명(↑25명) | 10,500 |
| 물빛수영 센 터 | 수영 (월·수·금) | 09시 | 85명 → 90명 (시간대별 ↑5명) |
| | | 10시 | |
| | | 11시 | |
| | 수영 (화·목) | 09시 | 85명 → 90명 (시간대별 ↑5명) |
| 10시 | | | |
| 성북구립 휘트니스센터 | 헬스 | 370명 → 380명(↑10명) | 4,284 |

- 월곡배드민턴장 일일(자유이용) 이용방식 개선

| 현 행(2부제 운영) | 개선(5부제 운영) |
|---|---|
| 평일(1부 08:30~13:00 / 2부 14:00~21:30) | 평일(5부제), 주말공휴일(4부제) / 2시간 제한 ⇒ 이용자 증가로 연 22,000천원 수익 예상 |
| 주말·공휴일(1부 08:30~13:00 / 2부 14:00~19:00) | |

추진계획

- 2025. 12. : 체육시설별 2026년 프로그램 운영 계획 수립 및 홍보
- 2026. 1. ~ 12. : 매월 프로그램 모니터링 및 신설·증설·폐강 등 운영 분석
※ 수요자 중심의 선호도 높은 대체프로그램 개설·제공
- 2026. 12. : 연간 운영프로그램 결과 보고

기대효과

- 프로그램 다각화로 체육시설 이용 활성화 및 수익성 강화

| | | |
|-----|--------------------------|----------------------|
| 담당자 | 종합체육팀장 : 양승열 ☎ 2241-0665 | 담당 : 김효진 ☎ 2241-0666 |
| | 생활체육팀장 : 이경범 ☎ 2241-0667 | 담당 : 최창용 ☎ 2241-0668 |

2026년, 경영효율화 제고 · 디지털 혁신경영으로 미래로 도약하는 공단이
되겠습니다.

4 지방공기업 경영평가 최우수(가 등급) 달성 추진 강화

❖ 최근 3년간 우수 등급 미달성을 극복하기 위해 경영실적 보고서를 체계적으로 관리하고, 가등급 공단의 성과사례를 분석하여 맞춤형 전략과 대응체계 구축으로 **2026년 경영평가에서 반드시 '가' 등급을 달성하고자 함.**

현황 및 실태 ⇒ 2026년 안전사고 수령에서 탈피(2025년 안전사고 0건)

| 구 분 | 2025년(2024년도 실적) 결과 | | | | 전년도 종합평점 |
|--|---------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|
| | 계(100) | 정성지표 (46.3) | 정량지표 (53.7) | 가점 (1.0) | |
| 성북구('다' 등급 1위) | 89.40 | 39.89 | 49.11 | 0.40 | 86.73 |
| '가' 등급 공단 평균 (서대문, 강남, 중구, 중랑) | 93.26 | 41.20 | 51.64 | 0.42 | 93.18 |

- ※ 서울 자치구 24개 공단 중 13위(전년 20위) ⇒ **7단계** 순위 **상승**
- ※ 전국 자치구 42개 공단 중 17위(전년 27위) ⇒ **10단계** 순위 **상승**
- 2025년 최우수(가 등급) 기관 주요 우수사례

| 구분 | 우수사례 |
|------|---|
| 서대문구 | 안전사고 0건 , 내외부 만족도 최고등급 달성, 재정 68.7억 확충 성과 |
| 강남구 | 고객만족도 전국 1위 , 구민 체감형 사업, 온실가스 27.3% 감축 등 |
| 중구 | ESG전략, 세대공감·현장소통, 노사상생 강화 등 경영성과 창출 |
| 중랑구 | AI 로봇틱스 및 디지털 안전경영 도입 등 체감형 사업으로 선도적 역할 수행 |

종합 대응전략

| 정부정책 연계 실적관리 | 평가위원 요구사항 반영 강화 |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신 및 AI 디지털 기반 경영추진 ○ 저출산·고령화 극복 및 기후변화 대응 ○ 지역 상생 프로젝트 확대 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 지역 특성 반영 대표성과 제시 ○ 실적평가 준비(양질의 증빙 자료 제시) ○ 단발성 지양, 성과비교(전년대비, 다년추세) |
| 정량지표 고득점 집중관리 | 수검 준비 |
| <ul style="list-style-type: none"> ○ 4대 정량지표 월별 분석 및 보고회 개최 ○ 안전사고 지표 대응·모니터링 ○ 정부권장정책 감점 최소화 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 평가준비 비상체계 전환(2026. 3월) ○ OT → 모의수검 → 현장test → 수검 ○ 위해요인 최소화(부정 언론보도 등) |

사업개요

- 추진기간 : 2025.9. ~ 2026.12.
- 대상 : 전사업팀(경영평가 지표별 담당자 포함)
- 중점추진과제
 - 지역특성을 반영한 공단 특화·주민 체감형 혁신성과 창출
 - 정량지표·신설지표 모니터링 및 시뮬레이션 강화로 고득점 달성 관리
 - 평가대응 비상경영체계 전환(2026년 3월) 수검 대응 능력 제고
 - 경영평가 대응 보고회 개최를 통한 실적 점검 및 모니터링 관리

추진계획

| 구분 | 추진일정 | 추진단계 | 세부추진계획 |
|-----|-----------------------|----------|--|
| 1단계 | 2025.9.~10. | 대응체계 구축 | - TF 구성 및 대응 보고회 개최 (평가결과, 감점항목 분석, '25년 실적관리 공유) - 외부 전문교육 참여 (트렌드 이해, 실적보고서 작성 역량 강화) |
| 2단계 | 2025.10.~11. | 실적관리 체계화 | - 경영전략·세부사업 연계 강화 - (정량) 월별 점검(48개 지표) - (정성) 핵심사항·추진실적 관리 및 공유 |
| 3단계 | 2025.12. ~ 2026.6. | 경영평가 대응 | - 지표별 실적보고서 작성 및 피드백 - 본심사 인터뷰 역량 강화(모의훈련) - 사전심사, 보완심사, 이의신청 대응 |
| 4단계 | 2026.5.~12. | 대응체계 강화 | - 2027년 평가지표 반영 개선과제 도출 - 2026년 평가결과 모니터링 및 개선 - 지표별 우수·미흡사례 분석 및 개선 |

사 업 비 : 총 18,500천원(지방공기업평가원출연금 18,500천원)

기대효과

- 경영실적보고서 품질 향상과 취약 지표 개선으로 2026년 경영평가 최우수 (가)등급 달성 기반 마련
- 가등급 공단 벤치마킹을 통한 맞춤형 대응전략 실행으로 경영평가 대응 강화

담당자 | 기획혁신팀장 : 최인철 ☎ 2241-0505 담당 : 양현명 ☎ 2241-0529

2026년, 경영효율화 제고 · 디지털 혁신경영으로 미래로 도약하는 공단이
되겠습니다.

5 서울형 키즈카페(보문점, 월곡점) 확대 운영 신규

❖ 성북구만의 특화되고 특색 있는 실내 놀이환경과 돌봄을 제공하고, 보호자의 양육부담을 경감하여 **지역의 공공 놀이문화 기반을 확대 신장하고자 함.**

추진배경

- 지점별 영유아를 위한 특색있는 놀이 활동 프로그램 및 돌봄서비스 등 운영

- 2025년 서울형키즈카페(3개소) 총29,496명 이용

※ 별집어린이공원점(9,002명), 정릉2동점(7,658명), 중암동점(12,836명) / [보문점 개점\(2025.12.24\)](#)

사업목표

○ 서울형 키즈카페 3개소 → 5개소 확대 시행

- [보문점] 미취학 전 연령층 테마별 특화 신체활동 중심 놀이환경 제공

- [월곡점] 영아전용놀이시설: 보호자영유아 동반 심리치유 프로그램 운영

사업개요

| 구분 | 보문점 | 월곡점 |
|--------|----------------------------------|-------------------------------------|
| 개관일 | 2025. 12. 24. | 2026. 3월(예정) |
| 이용대상 | 0~7세 / 회차별 27명 | 0~3세(예정) / 회차별 18명 |
| 특색놀이활동 | 미취학 전 연령층 테마별 특화 신체활동 중심 놀이환경 제공 | 심리안정 특색프로그램 운영 (미디어아트 모래 놀이, 스누젤렌실) |

추진계획

○ 2026. 1. ~ 12. : 서울형 키즈카페(보문점) 사업 운영

○ 2026. 3. ~ 12. : 서울형 키즈카페(월곡점) 사업 운영

※ (공통) 분기별 실적보고 및 반기별 만족도 조사 실시

사업비 : 총 370,765천원(보문점 180,383천원, 월곡점 190,382천원)

기대효과

○ 관내 지점별 특색 있는 놀이 프로그램을 통해 연령별 아동의 발달 지원 및 부모와 아이 모두가 행복한 육아 환경 조성

| | | |
|-----|-----------------------------|---------------------|
| 담당자 | 아이조아센터장 : 백정현 ☎ 2241-0740 | 담당: 고미령 ☎ 2241-0749 |
| | 부모아이지원센터장 : 서민아 ☎ 2241-0770 | 담당: 변혜경 ☎ 2241-0763 |

「지역경제 활성화로 지역사회 발전 기여」
지속가능한 성장, ESG 창의경영

□ 주요사업 : 총 5개 사업(신규 2, 강화 2, 지속 1)

| 연번 | 사 업 명 | page |
|----|---|------|
| 1 | 『성북아이 성장지원센터 ^(가칭) 』 설치·운영 계획 신규 | 22 |
| 2 | 시니어 생활체육(스크린파크골프장) 인프라 확산 지속 | 23 |
| 3 | 협력형 공공견인사업 활성화 신규 | 24 |
| 4 | 관내 어린이집 “컨설팅 지원사업” 확대 강화 | 25 |
| 5 | 미래를 여는 일경험 기회제공 협력프로그램 운영 강화 | 26 |

1

『성북아이 성장지원센터^[가칭]』 설치 · 운영 계획

신규

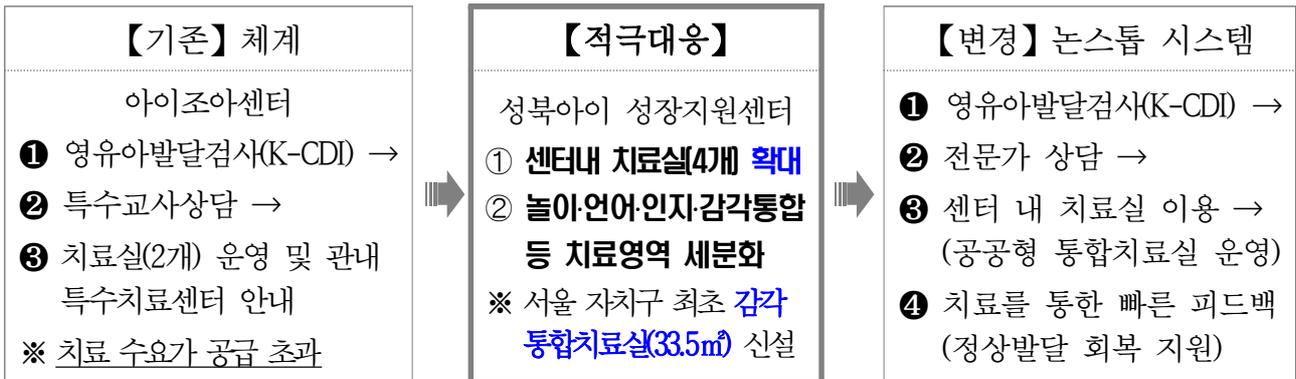
❖ 영유아의 건강한 성장·발달을 지원하기 위해 『발달검사 → 상담 → 치료』 등을 통합한 『성북아이 성장지원센터^[가칭]』를 설치·운영하고자 함.

□ 추진배경

- 관내 발달지연 영유아의 조기 치료 수요는 매년 지속적 증가 추세로 양육가정의 부담 완화를 위한 검사 → 상담 → 치료를 연계한 공공형 통합서비스 확대 필요
- 2025년 장위행복누리부모지원센터 내 운영중인 공동육아방·시간제보육 사업 종료로 해당 공간에 『발달지연 전문 상담 및 치료실 운영』 대체사업 발굴

□ 사업개요

- 추진기간 : 2026. 1. ~ 12.
- 대 상 : 관내 영유아, 양육자 등
- 사업내용 : 성북아이 성장지원센터 운영 공간 리모델링 및 K-CDI(발달지연) 검사 기반 One-Stop 통합서비스 제공



□ 추진계획

- 2026. 1. ~ 3. : 성북아이 성장지원센터 리모델링 및 프로그램 홍보·채용(치료사)
- 2026. 4. ~ 12. : 발달검사, 상담, 치료 및 부모양육코칭 등 사업 운영

□ 사 업 비 : 150,000천원(운영공간 리모델링)

□ 기대효과

- 공공형 영유아 지원센터 구축을 통해 발달지연 영유아 조기 개입 효과를 높이고 치료 비용 부담 및 장기 대기 문제로 인해 발생하는 치료 사각지대 해소

담당자 아이조아센터장 : 백정현 ☎ 2241-0740

담당: 장인숙 ☎ 2241-0746

2 시니어 생활체육(스크린파크골프장) 인프라 확산

지속

❖ 2025년 고령층의 건강 증진 및 지역 스포츠 활성화를 위해 區로부터 신규로 수탁받은 실내 스크린파크골프장 획기적 운영 활성화를 도모하고자 함.

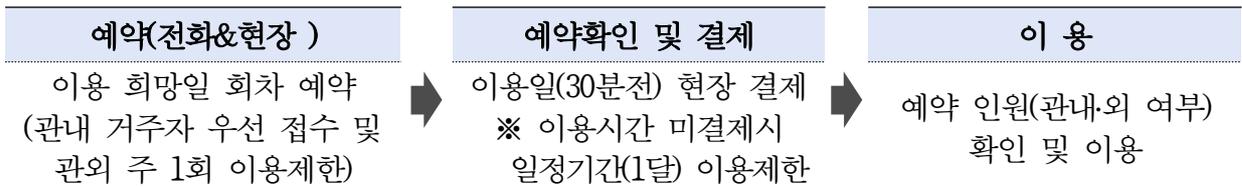
□ 추진배경

- 초고령화 사회 진입과 건강에 대한 관심 증가로 파크골프 수요가 급증함에 따라 날씨·계절에 제약이 없는 실내 스크린파크골프장 도입 확대

| 구 분 | 정릉스크린파크골프장 | 석계역스크린파크골프장 |
|-------|--|--------------------------|
| 개 관 일 | 2025.6.3. / 7.1. 정상운영 | 2025.12.30. / 2.2 정상운영 |
| 이용방법 | 3타석(4부제 운영 / 2시간) | 5타석(2026.1.30까지 무료 시범운영) |
| 이용요금 | 1인당 평일(3,500원), 주말(4,500원) / 타석당(2~4명) | |
| 이용인원 | 1일 평균 26명(이용률 68.3%) | 1일 평균 30명 |

□ 사업개요

- 추진기간 : 2026. 1. ~ 12.
- 대 상 : 지역주민 (관내 거주민 우선예약제)
- 운영시간 : 월~토(09:00~18:00) / 일·공휴일 휴관
- 이용방법



□ 추진계획

- 2025.12.30.~2026. 1. 31 : 석계역스크린파크골프장 무료 시범운영
- 2026. 1. ~ 12. : 정릉스크린파크골프장 사업 운영
- 2026. 2. ~ 12. : 석계역스크린파크골프장 정상 운영
 - ※ (접근성 강화) 종암박스파크 파크골프 교육 프로그램 도입(주1회 / 2개반) 운영
 - ※ (홍보 강화) 관내 사회복지관 연계 수요반영 서비스 제공 등

□ 기대효과

- 공공 공간의 효율적 활용과 구민 복지 증진에 기여

담당자 | 성북펜싱체육센터장 : 김토근 ☎ 2241-0680 담당 : 이진혁 ☎ 2241-0877

3 협력형 공공견인사업 활성화

신규

❖ 소방·경찰의 긴급 단속 견인 한계로 인한 골든타임 지연 및 민원 발생에 대응하기 위해, 공단 인프라와 경험을 지원하기 위한 **공공협력 체계를 구축하고자 함.**

추진배경

- 공단에서 운영 중인 견인사업은 거주자주차구획 내 부정주차 차량(주차장법 위반)에 한해 단속 및 견인업무를 구청으로부터 위임받아 수행
⇒ 견인보관소 운영 효율화 방안으로 공단 보유 인프라(견인시설·차량·보관소)와 경험을 활용해 『협력형 공공견인사업』 정책 제안

사업개요

- 추진기간 : 2026. 1. ~ 12.
- 위 치 : 성북구 장위동 65-148, 65-190
- 규 모 : 17면(418㎡), 견인차량 2대(2.5톤, 1.2톤)
- 사업내용
 - 소방기본법(제25조), 도로교통법(제35조) 등 관계법령에 따라 소방서 및 경찰서 연계 긴급견인서비스 실시
 - ※ 소방활동 방해 차량, 횡단보도, 교차로 등 도로교통법 위반 차량 및 방치 차량
 - 관내 도로 등에 장기방치된 차량을 행정통보를 받아 견인→보관→폐차 진행

추진계획

- 2026. 1. ~ 3. : 소방서·경찰서 협력체계 구축 및 협약 체결
- 2026. 4. ~ 6. : 소방 연계 긴급 견인 시범 운영
- 2026. 7. ~ 9. : 경찰·구청 협력 확대 ※ 장기방치차량·폐차대행 시범사업 포함
- 2026. 10. ~ 12. : 운영성과 분석 및 효율화 모델 정례화

사 업 비 : 비예산

기대효과

- 구청·소방·경찰 등 협력형 공공견인사업을 통한 신속한 업무 수행
- 무단방치 차량을 견인함으로써 도시 미관과 질서 회복

담당자 거주자주차센터장 : 김민정 ☎ 2241-0700 담당 : 정봉길 ☎ 2241-0704

4 관내 어린이집 “컨설팅 지원사업” 확대

강화

❖ 관내 어린이집 보육교사의 보육과정 실행역량 강화 및 전문성 신장 제고를 위한 다양한 컨설팅 지원사업을 확대하여 어린이집 보육과정의 질을 향상하고자 함.

□ 추진배경

○ 2025년 『컨설팅 지원사업』 운영 실적: 관내 어린이집 72개소(169회 방문)

| 사업명 | 주요내용 | 주요성과 |
|---------------|-------------------------|-----------|
| ① 어린이집 평가 컨설팅 | ○ 어린이집 평가(의무) 대응 컨설팅 | 47개소(90회) |
| ② 재무회계 컨설팅 | ○ 예산결산집행 등 투명한 회계관리 컨설팅 | 16개소(33회) |
| ③ 맞춤 컨설팅 | ○ 市 보육과정 개정에 따른 맞춤 컨설팅 | 9개소(46회) |

※ 분야별 컨설팅 사업안내 → 실행 → 평가(만족도) → 환류를 통해 보완 운영

□ 사업개요

○ 2026년 관내 어린이집 컨설팅 지원 사업 3개 → 5개 확대

| 어린이집 학습공동체 컨설팅 | 어린이집 강점기반 컨설팅 |
|---|--|
| · 대상 : 관내 보육교직원(30명) ※ 1그룹 10명(3그룹) · 주요내용 : 희망하는 보육교직원 학습공동체 (연구, 학습)를 통한 보육전문능력 향상 및 전파 | · 대상 : 관내 어린이집(10개소) · 주요내용 : 어린이집 내 각 구성원의 강점을 인식하고 팀워크를 만들어 활용할 수 있게 컨설팅 지원 |

□ 추진계획

- 2026. 2. ~ 3. : 컨설팅 사업 홍보 및 참여 어린이집&보육교직원 모집
- 2026. 4. ~ 9. : 강점기반 컨설팅(강사 파견), 학습공동체 컨설팅 실시
- 2026. 12. : 사업결과보고

□ 사 업 비 : 6,525천원(시비 50%, 구비 50%)

□ 기대효과

- 관내 어린이집 교직원의 직무 능력 및 보육교육의 전문성 향상으로 보육의 질을 높여 부모의 보육서비스 만족도 제고

담당자 | 아이조아센터장 : 백정현 ☎ 2241-0740 담당 : 원초롱 ☎ 2241-0751

5 미래를 여는 일경험 기회 제공 협력 프로그램 운영

강화

❖ 공공기관 일경험 기회 제공을 위한 협력기관과의 협업 프로그램을 통해 참여자의 취업 역량 강화에 기여하고자 함.

□ 추진배경

○ 2026년 새정부 지방공기업 정책 방향

지역 일자리 창출을 위한 노력 및 성과(2026년 지방공기업 경영평가 지표 반영)

▶ 지역·기관의 특성을 고려해서 일자리 창출을 확대하고, 사회 형평적 인력 채용을 위한 노력으로 공공기관의 책무성 강화

□ 사업개요

| 구 분 | 청소년 진로체험 기관 | 일경험 공모사업 참여 | 시니어 일자리 창출 |
|------|----------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| 운영시기 | 2026. 2월 ~ 10월 | 2026. 5월 ~ | 2026. 2월 ~ 11월 |
| 대 상 | 관내 중학생 | 청년 인턴(취업준비생) | 65세이상(기초연금수급자) |
| 협력기관 | 꿈길 성북청소년미래지원센터 | 고용노동부 | 성북시니어클럽 |
| 인 원 | 10명 | 2명 | 42명 |
| 주요내용 | 체육지도자 진로직업체험 | 일경험 인턴 20주 파견 (1인 7,000천원 지원) | 경제적 자립 일자리 협력 (월 290천원 지원) |
| 추진부서 | 생활체육팀 공공체육시설(2개소) | 성북구립휘트니스센터 | 거주자공영주차장 (환경미화) |

□ 추진계획

- 2026. 1.~ 12. : 외부기관 연계 일자리 창출 지원사업 지속 발굴참여
※ 지속적(일자리 지원) 운영을 위한 협력기관과의 네트워크 구성
- 2026. 5.~ : 고용노동부 주관 일경험 지원 공모사업 신청

□ 사 업 비 : 비예산(협력기관 지원)

□ 기대효과

- 청소년에게 진로탐색 기회 및 일경험 제공으로 취업 경쟁력 제고
- 직원과의 멘터-멘티를 통해 직원 역량 강화 및 사업인력 지원

담당자

생활체육팀장 : 이경범 ☎ 2241-0667 담당 : 최창용 ☎ 2241-0668
주차관리팀장 : 성상현 ☎ 2241-0785 담당 : 김현주 ☎ 2241-0786

「협력적인 조직문화로 구민 안전 최우선」
구민신뢰 공고화, 공동체 안전경영

□ 주요사업 : 총 4개 사업(신규 2, 강화 1, 지속 1)

| 연번 | 사 업 명 | page |
|----|--|------|
| 1 | 시설물 안전사고 예방 및 구조물 안전성 담보 신규 | 28 |
| 2 | 이용고객 편의·안전 강화를 위한 선제적 시설 개선 신규 | 29 |
| 3 | 공단 정보보호체계 시스템 개선으로 보안수준 강화 강화 | 30 |
| 4 | 선제적 안전관리 『안전·연속성 경영 고도화』 지속 | 31 |

1

시설물 안전사고 예방 및 구조물 안전성 담보

신규

❖ 공단 시설물의 미끄럼 사고 예방과 노후 건축물의 구조적 안전성 확보를 통한 이용객의 안전을 견고히 담보하고자 함.

추진배경

- 노후화된 주요 시설물의 구조적 안전 확보를 위한 정밀안전점검을 통해 잠재적 위험요소를 조기 식별하고, 장기적 유지보수 및 예산계획의 근거 마련 필요
- 최근 8년간 공단 안전사고 37건 중 13건(35%)이 미끄러짐 사고로 발생, 물기 많은 구역에 대한 선제적 조치 필요

사업목표: 2026년 안전사고 발생 **ZERO**(2025년 0건)

사업개요

- 노후 건축물(순차적) 성능평가 진단 실시(정밀안전진단)
 - 사업기간 : 2026. 4. ~ 7.
 - 주요내용

| 구분 | 신규 | 정기 |
|----------|------------------------------------|---------------------|
| 시설물명/준공일 | 개운산센터(2000.6.15.) | 아이조아센터(2003.12.29.) |
| 성능평가 등급 | 이력없음 | B등급(2023년) |
| 점검내용 | 콘크리트 강도, 균열, 중성화, 노후화, 건축물 기울기 등 | |
| 점검방법 | 사전조사 → 현장조사 → 검토·분석 → 상태평가 → 등급 산정 | |
| 점검기관 | 정밀안전점검 외부 전문기관용역수행 | |

- 향후관리 : 성능평가 결과에 따른 보수보강 예산 편성 및 보수·보강 이력관리

○ 미끄럼 사고 예방(논슬립 타일 교체)

- 사업기간 : 2026. 5. ~ 6.
- 추진내용 : 현장조사 → 타일·시공업체 선정 → 휴관일 활용 공사 추진

사업비 : 총 61,460천원(타일교체 30,000천원, 정밀안전점검 31,460천원)

기대효과

- 위험요소 사전 예방으로 안전사고 제로화 목표 달성

담당자 | 청렴안전팀장 : 이학권 ☎ 2241-0508 담당 : 임상범 ☎ 2241-0522, 안준영 0537

2 이용고객 편의·안전 강화를 위한 선제적 시설 개선

개선

❖ 쾌적하고 안전한 시설 환경 조성을 위해 시설 개선 및 CCTV 교체를 통해 주민만족도 제고와 안전사고 예방 및 이용 편의성을 제공하고자 함.

□ 추진배경

- (관리시설 노후) 시설이용편의 만족도 저하 및 시설개선 요청 지속
- (시설관리 체계개선) 건물·시설 노후화에 「선제적 대응」
 - 시설관리 정보(성능, 이력 등) 통합 인프라 기반, 노후시설 선제적 보강

□ 사업개요 : 총 14건 / 470,168천원

(단위 : 천원)

| 구분 | 시 설 명 | 주요 내용 | 소요예산 |
|------------|-----------------------|----------------------|---------|
| 시 설 안 전 | 소 계 | 7건 / 120,400천원 | 120,400 |
| | 개운산센터 | 기계실 및 종합사무실 급배기 공사 | 16,500 |
| | 북악골프센터 | 기상 관측 풍향, 풍속계 구매 | 20,700 |
| | 구민체육센터 | 실내체육관 불꽃감지기 설치 | 12,000 |
| | | 온수탱크 온도경보장치 설치 | 2,500 |
| | 성북펜싱체육센터 | 보일러실 시설개선 공사 | 7,000 |
| | 거주자주차센터 | 외부 통로 및 주차장 시설 개선 공사 | 51,700 |
| | 종암동 제4호 공동주차장 CCTV 교체 | 10,000 | |
| 이 용 편 의 | 소 계 | 7건 / 349,768천원 | 349,768 |
| | 레포츠센터 | 헬스 기구 교체(3종 16대) | 44,660 |
| | 구민체육센터 | 월곡배드민턴장 바닥 전용매트 교체 | 60,000 |
| | 종암박스파크 | 주출입구 캐노피 설치 | 13,080 |
| | 성북구립휘트니스센터 | 실내공기측정기 설치 | 2,028 |
| | 아이조아센터 | 노후 화장실(3개소) 개선 공사 | 50,000 |
| | | 장위행복누림 치료실 개선 공사 | 150,000 |
| 부모아이지원센터 | 노후 화장실(1층) 개선 공사 | 30,000 | |

□ 추진계획

- 2026. 1. ~ 6. : 분야별 상반기 내 신속집행 추진 / 1분기 내 50%이상 추진

□ 기대효과

- 노후 시설물 개선을 통한 공단 이미지 제고 및 고객만족도 향상

담당자 예산회계팀장 : 이승엽 ☎ 2241-0507 담당 : 조윤선 ☎ 2241-0521

3

공단 정보보호체계 시스템 개선으로 보안수준 강화

강화

❖ 보안시스템을 개선하여 정보보호수준과 네트워크 안정성을 제고하고, **보안사고를 사전에 예방**하여 신뢰할 수 있는 정보화 시스템 운영에 만전을 기하고자 함.

추진배경

- 『개인정보보호법』 제29조 안전조치의무(물리적 접근방지)
- 『국가정보보안기본지침』 제2절(보안성 검토) 및 제4절(보안적합성 검증)

사업개요

(단위 : 천원)

| 사업명 | 주요내용 | 사업비 |
|------------------------|---|---------|
| ① 보안 네트워크 스위치 교체 및 증설 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 추진시기 : 2026. 5. ○ 추진내용 : 정보보호 및 사업장 증가에 따른 Port 부족으로 인한 증설 및 장비 노후화에 따른 장애 대비 대체 장비 구매 | 9,546 |
| ② 서버실 보안 출입통제시스템 구축 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 추진시기 : 2026. 2. ○ 추진내용 : 주요자산에 대한 무단 접근 방지 조치 및 출입자 이력 자동 기록 <p>⇒ 『개인정보보호법』 제29조에 따른 법적 의무 이행</p> | 4,180 |
| ③ 업무용 PC(윈도우 11) 전환 추진 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 추진기간 : 2025. 9. ~ 2026. 6. ○ 추진대상 : 총 121대 / 업무용 PC(윈도우 10 탑재) ○ 추진내용 : 업무용 PC(윈도우 10) 기술지원(보안 업데이트 등) 종료로 무용 PC(윈도우 11) 전환 | 151,292 |

사 업 비 : 총 165,018천원

기대효과

- 『개인정보보호법』 에서 요구하는 물리적 보호조치 이행 및 대외적 안전성 및 신뢰성 확보
- 향상된 정보보호 및 안정적인 네트워크 서비스 제공

담당자

전산정보팀장 : 이영민 ☎ 2241-0509

담당 : 남영진 ☎ 2241-0530

4 선제적 안전관리 『안전·연속성 경영 고도화』

지속

❖ 재해경감 우수기업 인증(행정안전부) 및 국제 표준 기반 비즈니스연속성 경영시스템(ISO 22301), 안전보건경영시스템(ISO 45001) 등 대외인증은 공공기관의 지속가능경영 핵심 요소임.

□ 추진배경

○ 2025년 『안전분야』 보유 대외인증 현황

- 분야별 표준설계 지표에 맞는 프로세스(계획→실행→평가→환류) 운영 내재화

| 연번 | 인 증 명 | 인증기관 | 인증기간 | 기간 |
|----|------------------------|---------|----------------------|----|
| 1 | 재해경감우수기업 인증 | 행정안전부 | '22.11.24.~'25.11.23 | 3년 |
| 2 | 비즈니스연속성경영시스템(ISO22301) | 한국경영인증원 | '22.10.27.~'25.10.26 | 3년 |
| 3 | 안전보건경영시스템(ISO45001) | 한국경영인증원 | '24.10.15.~'27.10.14 | 3년 |

□ 사업목표 : 안전경영 대외인증(3종) 사후관리 체계 확립

※ 인증 유지율(100%), 교육 참여율(90%이상), 부적합 개선 (95%이상)

□ 사업개요

○ 추진기간 : 2026. 1. ~ 12.

○ 사업내용 : 재난사고·산업재해 발생 시 공공서비스 연속성 및 근로자 안전확보 필요성 및 법·재정적 리스크 최소화를 위한 프로세스 체계 구축

- 재해경감 우수기업, 비즈니스연속성경영시스템, 안전보건 인증 요구사항을 통합 관리

- 업무영향분석, 위험성평가, 복구계획 등 문서와 절차 정기 갱신

- 관리자 심화 교육, 재난·시스템 장애·산업재해 복합 모의훈련 운영

□ 추진계획

○ 2026. 4. : 안전경영 대외인증(3종) 전문 컨설팅 실시

○ 2026. 4. ~ 11. : 사후관리를 위한 안전보건 관련 성과 추진 후 인증심사

□ 사 업 비 : 총 16,850천원(지급수수료)

□ 기대효과

○ 재해·사고 대응력 강화 및 공공서비스 안정성 확보로 대외 신뢰도 제고

담당자 청렴안전팀장 : 이학권 ☎ 2241-0508 담당 : 임상범 ☎ 2241-0522

「이해·공감·소통으로 차별화 서비스 제공」
주민행복 극대화, 수평적 소통경영

□ 주요사업 : 총 4개 사업(신규 2, 강화 2)

| 연번 | 사 업 명 | page |
|----|--|------|
| 1 | 주차편의 향상을 위한 주차 공간 공유 확대 신규 | 33 |
| 2 | 『아이 키우기 좋은 성북』 지역 맞춤형 서비스 제공 신규 | 34 |
| 3 | 청렴 역량을 위한 CBTI(청렴체감지수) 진단 실시 강화 | 35 |
| 4 | 가족친화적 일·가정양립 지원 제도 확대 운영 강화 | 36 |

1 주차편의 향상을 위한 주차 공간 공유 확대

신규

❖ 주간 또는 야간에만 사용하는 거주자주차장 구획선을 색상으로 구분 표시하여 방문객의 접근성을 높이고 주차공간 공유를 활성화 하고자 함.

□ 추진배경

- 주차 수요는 지속적으로 증가하고 있으나, 공급은 한정되어 만성적인 주차난 발생
 - 주간 또는 야간에만 사용하는 거주자주차 구획선을 색상으로 구분 표시하여 거주민 및 방문객의 접근성을 높이고, 주차 공간 적극적 공유를 통한 주차난 해소

□ 사업목표

- (주차난 완화) 주야간 시간대별 유휴 주차면을 공유함으로써 관내 주차 공간 부족 문제 단계적 해소 및 거주자주차면 활용도 극대화
- (이용 편의성 제고) 색상 구분으로 주차구획 가시성을 높여 주민 및 방문객의 주차 공간 인자이용 편의성 강화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2026. 1. ~ 12.
- 위 치 : 동선, 안압, 보문, 중앙, 월곡, 석관 일대 / 유동연구 고려 시범적 선별 운영
- 규 모 : 총 122면(주간 82면, 야간40면)
 - ※ 사용자 현황 및 주차장 상황에 따라 탄력적으로 조정 가능
- 사업내용
 - 주야간 사용 거주자주차구획선 색상을 구분하여 도색
 - 현행 : 전일, 주야간 → 청색 / 변경 : 전일(청색), 주간(분홍), 야간(황색)
 - 주야간 거주자주차구획선 이용 시간 외 공유 구획 지정

□ 추진계획

- 2026. 3. : 추진계획 수립 및 시범구역 지정
- 2026. 4. ~ 12. : 구획선 도색 및 분기별 변경사항 재도색

□ 기대효과

- 주야간 시간대별 주차 공유를 통한 관내 주차공간 부족 단계적 해소

2

『아이 키우기 좋은 성북』 지역 맞춤형 서비스 제공

신규

❖ 공단이 운영하는 육아종합지원센터의 공공자원을 활용하여 지역주민 수요에 맞는 다양한 서비스를 발굴기획하여 차별화된 육아서비스를 제공하고자 함.

추진배경

- 【사회 변화】 맞벌이·핵가족화 심화로 부모간 교류 단절, ‘고립 육아’ 문제 심각
- 【경제적 부담】 백일돌 기념 문화가 사적 비용에 의존 → 양육가정 부담 가중
⇒ 주민들의 실제 필요에 맞춘 차별화된 서비스 제공 필요

사업개요

(단위: 천원)

| 사업명 | 주요내용 | 사업비 |
|-----------------------|---|--------|
| 합 계 | | 17,500 |
| ① 성북형 가족친화 기념 공간 제공 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : 2026. 1. ~ 12. ○ 장 소 : 아이조아센터(3층) ○ 사업내용 : 영유아 가정 내 백일돌 등 가족 친화적 기념일 문화 지원(촬영공간 및 소품 제공) | 4,500 |
| ② 양육자간 연결고리 부모 공동체 지원 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간 : 2026. 1. ~ 12. ○ 장 소 : 부모아이지원센터(1층) ○ 사업내용 : 고립 육아 및 부모간 교류 단절 해소를 위한 “부모 자조모임” 구성 및 지원 ⇒ 총 3기수 모집(1기수 12명)하여 힐링프로그램(강사료) 및 재료비 등 지원 | 13,000 |

추진계획

- 2026. 1. ~ 2. : 가족 기념(백일돌) 운영 안내 및 부모 자조모임 구성·모집
- 2026. 2. ~ 12. : 부모 자조모임 활동(장소, 희망 프로그램 개설 등) 지원 및 가족 기념(백일돌) 촬영 공간 제공
- 2026. 12. : 사업 결과보고(주민만족도, 지속가능 모델 도출)

기대효과

- 건강한 양육문화 환경지원으로 『아이 키우기 좋은 성북』 구현

담당자

아이조아센터장 : 백정현 ☎ 2241-0740

담당: 장인숙 ☎ 2241-0746

부모아이지원센터장 : 서민아 ☎ 2241-0770

담당: 오의정 ☎ 2241-0763

3

청렴 역량을 위한 CBTI(청렴체감지수) 진단 실시

강화

❖ 윤리·청렴환경과 개인의 청렴역량을 고려한 조직 청렴 인식 성찰 기회 제공과 공단 청렴도 지수 진단을 통한 개선 정보를 활용하고자 함.

추진배경

○ 공단 내부청렴도 조직문화 확산 노력을 위한 제도 운영

| 2025년 | 2026년 |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ○ 내부청렴도 지수 향상을 위한 교육 ⇒ 온라인 자기학습 “클린밸런스” 시스템 도입 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 청렴지수를 높이기 위한 청렴유형 진단 ⇒ 조직 개인의 CBTI 수준 진단 도입 ⇒ 역량강화 및 매타인지 확보를 위한 정보활용 |

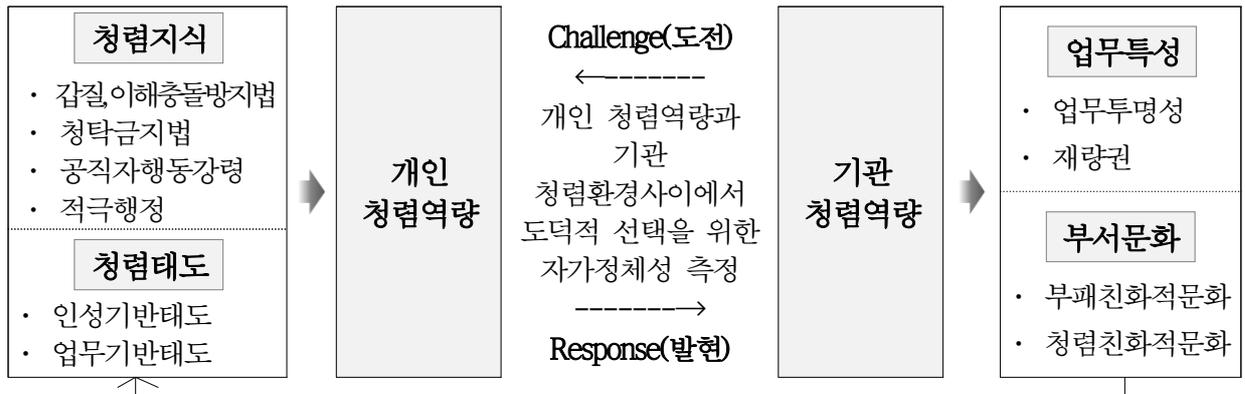
※ CBTI(Clean Balance Type Indicator) : 청렴체감지수

사업개요

○ 사업기간 : 2026. 3. ~ 6.

○ 대 상 : 공단 전직원 (270명/상기간직포함, 국시비기간직 제외)

○ CBTI진단 주요내용



○ 활용방안 : 중장기 윤리경영 “청렴도 지수 향상” 을 위한 개선방안 모색

추진계획

○ 2026. 3. ~ 4. : 계획 수립 및 CBTI시스템 도입

○ 2026. 5. ~ 6. : CBTI 개별진단 및 결과도출, 개선방안 분석

사 업 비 : 7,700천원(지급수수료)

기대효과

○ 공단 청렴도 지수에 대한 수준진단으로 문제점 도출, 개선을 위한 정보 활용

담당자 청렴안전팀장 : 이학권 ☎ 2241-0508 담당 : 양미화 ☎ 2241-0523

4 가족친화적 일·가정양립 지원 제도 확대 운영

강화

❖ 가족친화적 일·가정양립 지원 활성화를 통해 ‘123대 국정과제’ 중 하나인 아이 키우기 좋은 출산·육아환경 조직문화를 획기적으로 조성하고자 함.

□ 추진배경

- 2026년 새정부 지방공기업 정책 방향

일·가정 양립을 위한 노력과 성과(2026년 지방공기업 경영평가 지표 반영)

▶ 일·가정 양립은 저출산 극복을 위한 인사관리 방안 등을 포함하여 가족친화적 근무 환경 조성에 대한 필요성 강조

□ 사업개요

- 추진기간 : 2026. 1. ~ 12.
- 대 상 : 전직원
- 사업내용
 - 모성보호 및 일·가정양립 환경 조성을 위한 제도 개선
 - 육아휴직 신청부담 완화 및 휴직개시 시점 예측을 통한 대체자 채용
- 세부추진내용

| 구 분 | 주요내용 |
|--------------------|---|
| 출산축하금 지급 | ○ 출산 시 1인 200,000원 지급('26년 사업예산 편성) |
| 가족힐링연수 확대 | ○ 지원대상 : 직원 → 직원가족 대상 확대 ○ 지원금액 : 1팀당 500,000원(예정) |
| 연차저축제 도입 | ○ 유연한 근로환경 조성을 위한 최대 3년간 연차저축 가능 |
| 출산휴가·육아휴직 통합신청제 도입 | ○ 출산휴가와 육아휴직 통합신청을 통한 휴직 사용 부담 완화 ○ 승인결과 서면통보 및 미응답시 승인으로 간주 |

□ 사 업 비 : 2,600천원(국내여비/기타복리후생비)

□ 기대효과

- 저출생 문제 극복 및 국정과제 목표 달성
- 일·가정양립 실천과 가족친화 조직문화 조성을 통한 내부고객만족도 제고

담당자 인사총무팀장 : 임순주 ☎ 2241-0506 담당 : 이소라 ☎ 2241-0518